

서민을
크게
사다



최근 5년간 최빈출된 기출 600제를 완벽 정제
2025년 정부조직 개편 완벽 반영

2027
김종규
CORE 600
선행정학

필수전환 이후 달라진 출제경향과 고난도 영역을 완벽 반영한 기출입문서

2027 김중규 CORE 600 선행정학을 출간하며

I N T R O D U C T I O N

저희가 이 책을 새로 선보이게 된 것은 “기출에도 회독이 있다”는 컨셉에서 시작되었습니다. 대부분의 행정학 수험생들이 나름대로 이론공부를 마치고 연말에 기출문풀에 돌입하지만 기출문항수도 많고 난이도가 높은 문제들이나 일회성 문제들이 섞여 있어, 정답을 고르거나 이론과 문제를 연결시켜 나가는 과정에서 좌절하고 힘들어 하는 경우를 많이 보아 왔습니다.

이런 문제를 해결하고자 본격적인 기출시즌에 돌입하기 전에 초시생들이 이론공부를 시작할 때부터 대표적인 최빈출 문제를 통해 미리 핵심기출을 부담 없이 위밍업하거나 이론과 함께 병행할 수 있는 그런 기출입문서 같은 자료가 필요하다는 생각이 들었습니다.

또한 기출이 방대하기 때문에 기출시즌 막바지에는 중요한 빈출문제들만 정제·엄선된 이 책이 최종 마무리 기출회독용으로도 유용할 것으로 생각되며 대표성 있는 문제들로만 구성되었기 때문에 시험이 평이하게 출제될 경우에는 이 교재만으로도 충분히 고득점이 가능할 것으로 기대합니다.

이 책의 특징은

첫째, 인사혁신처 기준 최근 5년간 최소 3회 이상 출제된 빈출문제를 단원별로 정리하여 총 600여 문제로 구성하였습니다.

둘째, 문항별로 중요도와 난이도를 상중하로 구분하고, 출제횟수(변형된 문제 포함)를 표기하여 수험생 스스로 집중력의 강약 조절을 할 수 있게 하였습니다.

셋째, 문항별로 출제포인트를 통해 출제의도와 출제추이를 분석, 제시하고 답을 쉽게 찾아나갈 수 있도록 접근경로와 포인트를 제시하였습니다.

넷째, 기출문제는 문제를 풀어나가는 과정이 중요합니다. 문제마다 저자의 생각과 합격생들이 그 문제를 어떻게 풀었는지 중규쌤팁과 합격생팁을 제시하여 문제를 푸는데 참고가 되도록 하였습니다.

다섯째, 문항마다 자세한 지문별 해설을 달고 지면이 허용하는 한 최대한 오답피하기 해설을 빠짐없이 넣으려고 노력하였으며, 해설에서 특히 중요한 키워드들은 하이라이트 표시를 하여 빠르게 오답부분을 확인할 수 있도록 하였습니다.

여섯째, 문제와 관련된 이론을 요점정리나 정리표로 제시하여 이론과 문제를 연결시키도록 유도하였습니다.

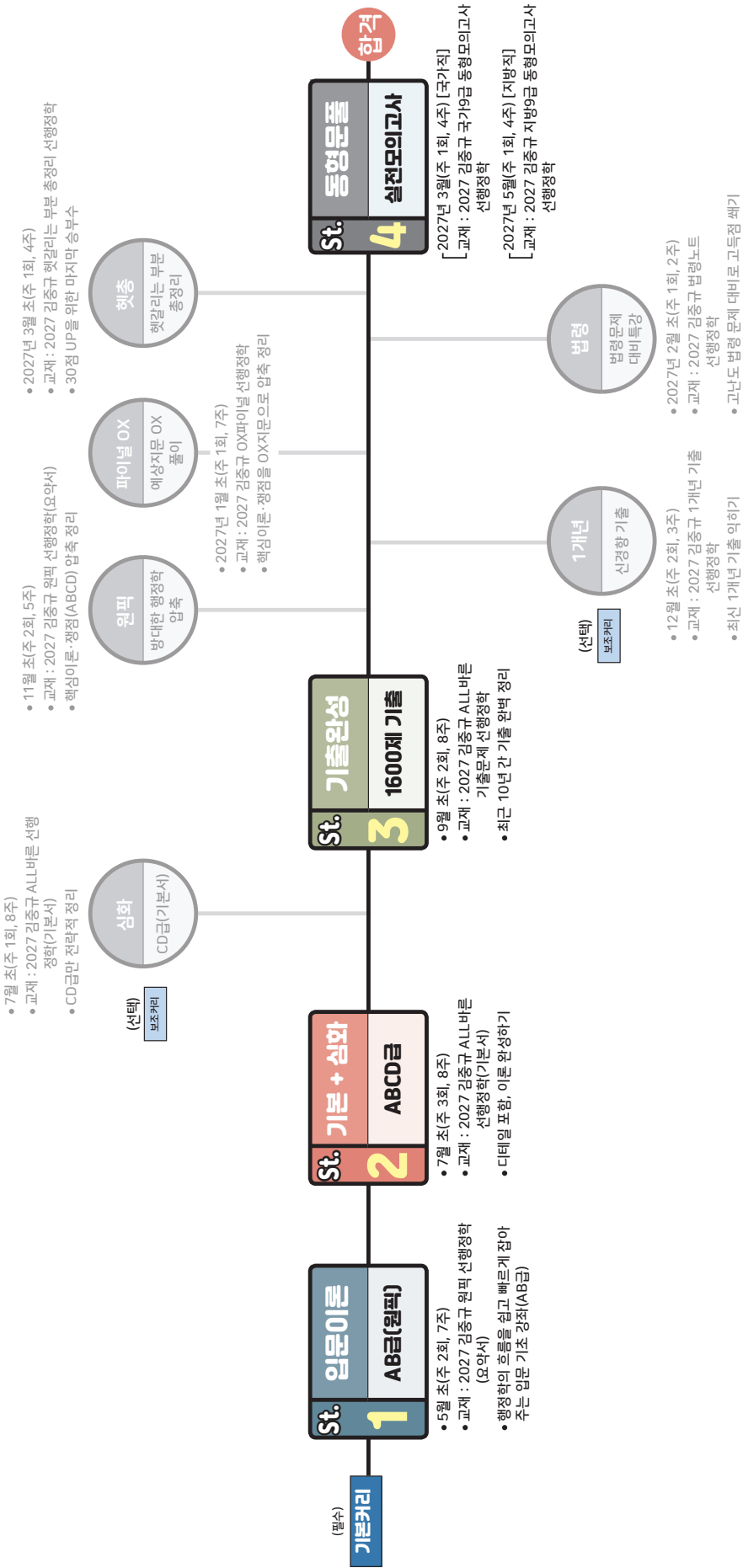
일곱째, 「지방자치법」과 「주민투표법」, 「주민조례발안법」, 「공무원노조법」, 「정부조직법」 등 최근 개정법령은 물론, 필수과목 전환 이후 새롭게 나타난 출제경향과 고난도 영역, 정책이슈 들까지 모두 완벽 반영하였습니다.

모쪼록 이 책이 기출 위밍업이나 최종 회독용으로 많이 활용되어 여러분의 기출실력을 향상시키는데 조금이나마 도움이 되었으면 하는 바램입니다.

2026. 4. 14. 카스파 연구실에서

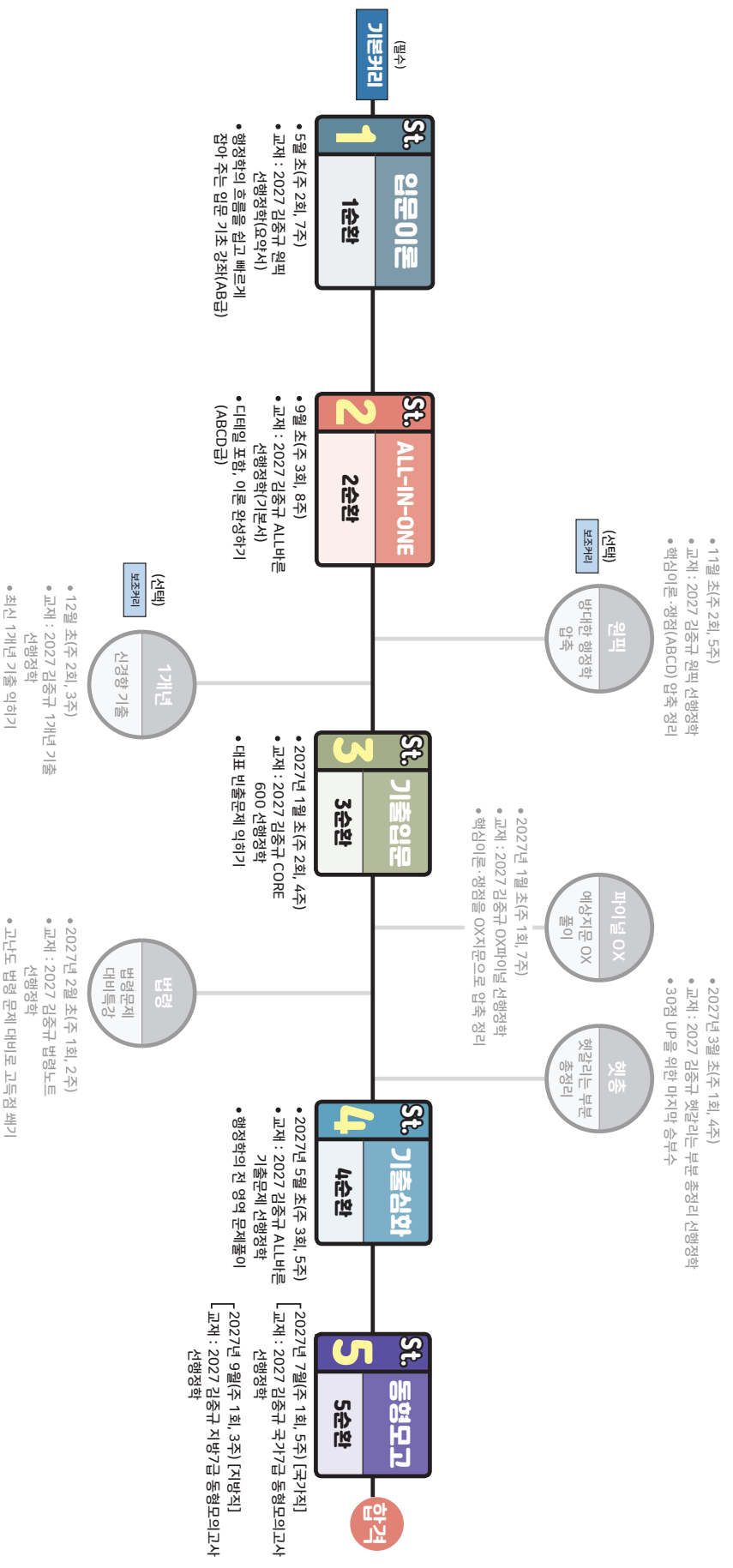
김중규

9월 2027 신행정학 커리



7급

2027 시행정화 커리



01

중요도 ■■■ 난이도 ■■■□

2020 경찰간부 등 총3회

행정이론과 학자 및 그 특성이 옳게 연결된 것은?

- ① 행정행태론 - 마리니(Marini), 정치행정일원론, 민주성 강조
- ② 행정관리론 - 어윅(Urwick), 정치행정이원론, 형평성 강조
- ③ 비교행정론 - 리그스(Riggs), 정치행정일원론, 합법성 강조
- ④ 신공공관리론 - 오스본(Osborne), 정치행정이원론, 성과 강조

2026 선행정학 p.7

정답·해설

답 ④

신공공관리론은 오스본(Osborne) 등이 주장하였으며 행정의 탈정치화를 주장한 정치행정새이원론으로 시장주의에 입각하여 성과와 효율을 중시하였다.

- ☑ ① [×] 행정행태론 - Simon, 정치행정새이원론. 합리성 강조, F.Marini는 행태론이 아닌 신행정론을 제창한 학자이다.
- ② [×] 행정관리론 - Wilson & Urwick, 정치행정이원론, 능률성 강조. Urwick은 Gulick, Wilson 등과 함께 행정관리설 등 고전기 행정학을 이끌었던 학자이다.
- ③ [×] 비교행정론 - Riggs, 정치행정이원론, 합법성은 19C 법치국가에서 강조

행정개념의 변천

학설	행정관리설	통치기능설	행정행태설	발전기능설	정책기능설	신공공관리	거버넌스
행정 본질	관리·집행	정책결정+집행	집행(사실)	목표+정책+집행	정책형성+집행	신관리	협치
학파	기술적 행정학	기능적 행정학	행정 행태설	발전 행정론	신행정론	신공공관리	거버넌스
시기	1880년대	1930~40	1940년대	1960년대	1970년대	1980년대	1990년대
정치·행정	이원론	일원론	새 이원론	새 일원론	새 일원론	새 이원론	새 일원론
행정·경영	공·사 행정일원론	공·사 행정이원론	새 일원론	새 이원론	새 이원론	행정의 시장화	행정의 정치화
이념	능률성, 절약	민주성	합리성	효과성	형평성, 정의	생산성 (효율성)	신뢰성, 대응성
학자	W.Wilson	Appleby	H.A.Simon	Esman	D.Easton	Osborne	Peters

02

중요도 ■■■ 난이도 ■■■□

2014 국가9급 등 총3회

경합성과 배제성을 고려할 때 공공재(public goods)에 가장 가까운 것은?

- ① 국립도서관
- ② 고속도로
- ③ 등대
- ④ 올림픽 주경기장

2026 선행정학 p.9

정답·해설

답 ③

등대는 국방, 외교, 치안 등과 함께 경합성과 배제성을 띠지 않는 대표적인 공공재에 해당한다. 국립도서관이나 올림픽경기장 등 공공시설, 국립공원은 공유재, 고속도로나 민간공원, 민간도서관 등은 유료재에 속한다(E.Savas).

- ☑ ①④ [×] 국립도서관 및 국립경기장은 공공시설로 공유재
- ② [×] 고속도로는 사회기반시설로 유료재

재화의 구분(E.Savas)

	비경합성 (비분할성)	경합성 (분할성)
비배제성	공공재 (집합재)	공유재 (공동재)
배제성	요금재 (유료재)	민간재 (사적재)

공공성의 유형에 대응한 서비스의 종류(E.Savas)

약	[경합성]	강
배제성	○국방 ○외교 ○공기 ¹⁾ ○TV방송(전파) ○등대 ○치안 ○소방 ○축제 관람 공공재	○해저광물 ○환경 오염 방지 ○바닷물고기 ○국립경기장 ○예방접종 ○국립도서관 ○지하수 ○국립공원 ○혼잡한 무료도로 ○강, 호수 ○호수의 물고기 공유재
	○가두행진 ○도로 ²⁾ ○도로주차 ○초등교육 ○공원 ³⁾ ○상하수도 · 전기 ⁴⁾ ○극장 · 도서관 ○게이블TV ○통신 ○대중교통 요금재	○오물청소 ○의료 ○고등교육 ○전문교육 ○음식점 · 호텔 ○택시이용 ○물건구매 민간재

1) 공기의 경우 오염이 되면 비극 현상이 발생할 수 있으므로 공유재(오염된 공기)로 분류하는 시각도 있지만, 소비의 경합성과 배제성을 띠지 않는다는 점에서 공공재(고갈적 또는 환경적 공공재)로 보는 견해가 지배적이다(E.Savas).
 2) 요금제인 도로는 한산한 유료고속도로를 의미하며 혼잡한 무료도로는 공유재에 속한다.
 3) 국립공원은 공유재인 무료입장공원을 말하고, 공원은 요금제인 유료놀이공원을 말한다.
 4) 상하수, 전기, 통신, 고속도로 등 사회기반 시설은 유료재에 해당하고, 국립공원, 국립도서관, 국립경기장 등 공공시설은 공유재에 해당한다.

01 **중요도** ■■■ □ **난이도** ■■■■ (정답률 47%) 2025 국가9급

블라우(Blau)와 스콧(Scott)의 조직유형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① '호혜적 조직(mutual-benefit associations)'은 고객이 주요 수익자가 되는 조직이다.
- ② '사업조직(business concerns)'은 조직의 소유자나 관리자가 주요 수익자가 된다.
- ③ '서비스조직(service organizations)'의 대표적인 예는 법률상담소, 학교, 사회사업기관 등이다.
- ④ '공익조직(commonweal organizations)'의 대표적인 예는 일반 행정기관, 경찰서, 소방서 등이다.

2026 선행정학 p.312

정답 · 해설 답 ①

호혜적 조직은 **고객이 아니라 구성원 모두가 수혜자가 되는 조직**을 말한다. 블라우와 스콧(Blau & Scott)은 조직의 수혜자에 따라 조직을 호혜조직, 사업조직, 봉사조직, 공익조직으로 분류하였다. 고객이 수혜자가 되는 조직은 **봉사(서비스)조직**에 해당한다.

- ② [o] 사업조직 또는 기업조직은 소유주가 수혜자가 된다.
- ③ [o] 서비스조직 또는 봉사조직은 특정고객이 수혜자가 되는 조직으로 학교, 병원, 사회사업기관 등이다.
- ④ [o] 공익조직은 일반국민 등 불특정 다수인이 수혜자가 되는 기관으로 행정기관이 대표적이다.

블라우(Blau)와 스콧(Scott)의 조직유형 - 조직의 수혜자 기준

유형	예	수혜자	중점
호혜조직	정당, 노조	구성원	구성원의 참여와 통제에 의한 민주적 절차
기업조직	기업체, 은행	소유주	능률의 극대화
봉사조직	병원, 학교	고객	고객에 대한 봉사 서비스
공익조직	행정기관	일반국민	국민에 의한 외재적 통제를 위한 민주적 장치

호기봉공 - 구소고국

02 **중요도** ■■■ □ **난이도** ■■■■ (정답률 74%) 2026 국가9급

민츠버그의 조직유형 중 다음 설명에 해당하는 것은?

- 주된 조정방법은 기술의 표준화이다.
- 핵심운영부문(operating core)의 규모가 크다.
- 대표적인 예로 병원, 대학 등이 있다.

- ① 사업부제
- ② 애드호크라시
- ③ 기계적 관료제
- ④ 전문적 관료제

2026 선행정학 p.314

정답 · 해설 답 ④

제시문은 민츠버그의 전문적 관료제에 해당한다.

1. 기술의 표준화 (Standardization of Skills) : 직무 수행에 필요한 지식이나 기능을 미리 교육받은 전문가들이 스스로 조정하며 업무를 수행한다는 의미이다. 기계적 관료제의 '작업과정 표준화'와는 구분해야 한다.
2. 핵심운영부문(Operating Core)의 중시 : 조직의 실질적인 업무(진료, 강의 등)를 수행하는 전문가 집단이 조직의 주도권을 행사하며, 이들의 비중이 가장 크다.
3. 병원, 대학 : 고도의 전문 지식을 가진 인력들이 핵심이 되어 독립적으로 서비스를 제공하는 대표적인 전문관료제 조직들이다.

- ① [x] 사업부제(Divisionalized Form) : 산출물(결과의) 표준화를 중시하며, 중간관리층(Middle Line)이 핵심 부문이다.
- ② [x] 애드호크라시(Adhocracy) : 상호조절을 통해 업무를 수행하며, 지원스태프(Support Staff)와 운영 핵심이 결합된 형태이다. 기본적으로 중요한 과업의 흐름 밖에서 일어나는 일들에 대한 지원참모의 개입이 중요한 조직이다.
- ③ [x] 기계적 관료제(Machine Bureaucracy) : 작업과정의 표준화를 중시하며, 이를 수행하는 기술구조(Techno-structure) 부문이 핵심이다.

01

중요도 ■■■ □ 난이도 ■■■ □

2013 행정사 등 총3회

「정부조직법」에 근거하여 설치된 기관이 아닌 것은?

- ① 검찰청
- ② 병무청
- ③ 행정중심복합도시건설청
- ④ 경찰청

2026 선행정학 p.395

정답 · 해설

답 ③

출제당시에는 ③이 정답이었으나 2026.10.이후에는 논란이 될 수도 있는 문제이다.

① [O] 출제당시와 현재(2025.12.)까지는 맞는 지문이지만 2026.10. 「정부조직법」이 개정됨에 따라 앞으로 검찰청이 공소청과 중대범죄수사청으로 분리·개편(2026.10.)되면 틀린 지문이 된다.

③ [X] 행정중심복합도시건설청과 새만금개발청의 경우 2020.6. 이전까지는 「정부조직법」에 근거 없이 개별법에 의하여 설치된 단순한 각급 행정기관이었지만 「정부조직법」 개정(2020.6.)으로 국민권익위 등 6개 위원회와 함께 정부조직법상 중앙행정기관에 포함되게 되었다. 그러나 「정부조직법」에 의하여 직접 설치된 기관은 아니므로 ③은 여전히 틀리다.

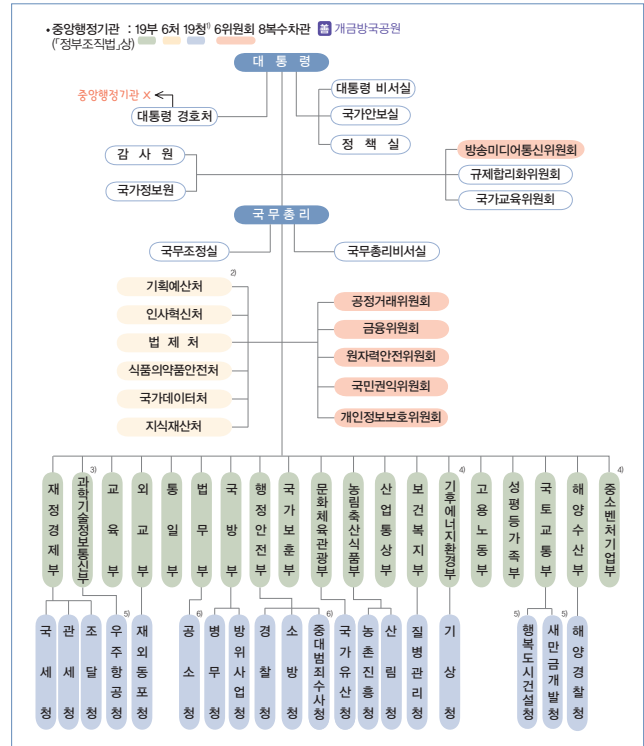
이재명 정부 조직개편 주요 내용 1)

19부 3처 20청 6위원회 7복수차관 → 19부 6처 19청 6위원회 8복수차관

- ① 기획재정부 → 기획예산처(중앙예산기관)와 재정경제부(국고수지총괄기관)로 분리·개편²⁾
- ② 검찰청 → 공소청(기소전담, 법무부소속)과 중대범죄수사청(수사전담, 행안부소속)으로 분리·개편³⁾
- ③ 환경부 → 기후에너지환경부로 확대·개편 및 제2차관 신설
- ④ 방송통신위원회 → 방송미디어통신위원회로 확대·개편
- ⑤ 과학기술부총리(과학기술정보통신부장관겸) 신설 및 사회부총리(교육부장관겸) 폐지
- ⑥ 특허청 → 지식재산처로 확대·개편(중앙책임운영기관 지정해제)
- ⑦ 통계청 → 국가데이터처로 확대·개편
- ⑧ 여성가족부 → 성평등가족부로 확대·개편
- ⑨ 중소벤처기업부에 제2차관 신설
- ⑩ 산업통상자원부 → 산업통상부(제2차관 폐지)
- ⑪ 행정안전부 경찰국 폐지 : 경찰의 독립성 강화⁴⁾
- ⑫ 규제개혁위 → 규제합리화위 : 위원장 1인(대통령)⁵⁾

- 1) 시행시기 : 2025.10.1. 공포·시행(기획재정부 및 검찰청 분리·개편 제외)
- 2) 기획재정부 분리·개편 : 2026.1.2. 시행
- 3) 검찰청 분리·개편 : 공포 후 1년 뒤(2026.10.2.) 시행
- 4) 행정안전부 경찰국 폐지 : 2025.8.26. 시행
- 5) 규제합리화위원회 : 2026.2.19. 시행

우리나라 정부조직 현황(2026.10.2. 기준)



- 1) 검찰청이 공소청과 중대범죄수사청으로 분리·개편으로 19청이 됨(2025.10.1. 공포, 2026.10.2. 시행).
- 2) 이재명 정부들어 「정부조직법」 개정(2025.10.1. 공포)으로 기획재정부가 기획예산처(중앙예산기관)와 재정경제부(국고수지총괄기관)로 분리·개편됨(2026.1.2. 시행). 기획예산처장관은 다른 차(차관급)와 달리 국무위원임.
- 3) 이재명 정부들어 「정부조직법」 개정(2025.10.1. 공포·시행)으로 과학기술부총리(과학기술정보통신부장관겸)가 신설되고 사회부총리(교육부장관겸)가 폐지됨.
- 4) 외교부, 국토교통부, 문화체육관광부, 재정경제부, 과학기술정보통신부, 보건복지부, 기후에너지환경부 및 중소벤처기업부 **국문중기복재과외·복수**
- 5) 행정중심복합도시건설청과 새만금개발청 : 우주항공청은 중앙행정기관의 전통적(이론상) 개념(관할의 범위가 전국에 미치는 상설행정기관)과 「정부조직법」이 아닌 개별법에 의하여 설치된 기관이라는 점에서 종래에는 「정부조직법」상 중앙행정기관으로 보지 않았으나 「정부조직법」 개정(2020.6.9.)으로 국민권익위 등 6개 위원회와 함께 중앙행정기관에 포함되었음. 그러나 여전히 3청과 6위원회는 「정부조직법」에 의하여 직접 설치된 중앙행정기관은 아님.
- 6) 검찰청이 공소청(기소전담, 법무부 소속)과 중대범죄수사청(수사전담, 행안부소속)으로 분리·개편됨(2026.10.2. 시행).

주의 [행복도시청, 새만금청, 우주항공청, 6위원회]

「정부조직법」상 중앙행정기관 O
「정부조직법」으로 설치된 중앙행정기관 X

02 중요도 ■■■ □ 난이도 ■■■ □

2018 지방9급 등 총5회

다음 정부조직 중 행정 각부와 그 소속 외청이 잘못 연결된 것은?

- ① 기획재정부 - 특허청
- ② 국방부 - 방위사업청
- ③ 기후에너지환경부 - 기상청
- ④ 국토교통부 - 행정중심복합도시건설청

2026 선행정학 p.395

정답 · 해설

답 ①

과거 특허청은 산업통상자원부 소속 외청이었으나, 이재명 정부 조직개편(2025.10.1.)으로 특허청이 지식재산처로 확대·승격되어 국무총리 소속으로 개편되었다. 아울러 기획재정부도 기획예산처와 재정경제부로 분리·개편(2026.1.2.)되어 현재 재정경제부에는 국세청, 관세청, 조달청을 소속외청으로 두고 있다.

주요 외청의 소속

재정경제부 소속	국세청, 관세청, 조달청	국관조
국방부 소속	병무청, 방위사업청	
국토교통부 소속	행정중심복합도시건설청, 새만금개발청	
기후에너지환경부 소속	기상청	

03 중요도 ■■■ □ 난이도 ■■■ (정답률 38%)

2025 국가9급

우리나라 정부조직에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 중앙행정기관의 설치와 직무 범위는 법률로 정한다.
- ② 식품 및 의약품의 안전에 관한 사무를 관장하기 위하여 보건복지부 소속으로 식품의약품안전처를 둔다.
- ③ 국무총리가 특별히 위임하는 사무를 수행하기 위하여 부총리 2명을 둔다.
- ④ 특허청은 중앙책임운영기관의 유형에 해당한다.

2026 선행정학 p.395

정답 · 해설

정답 ②(복수정답)

과거 식품의약품안전청은 보건복지부 소속이었지만 현재의 식품의약품안전처는 보건복지부가 아니라 국무총리 소속 중앙행정기관이다(“처”는 모두 국무총리 소속이라는 점 수업 때 자주 강조한 내용).

- ☑ ① [○] 중앙행정기관의 설치와 직무범위는 법률인 「정부조직법」(제2조)으로 정한다(“헌법” 제96조).
- ③ [○] 국무총리가 특별히 위임하는 사무를 처리하기 위하여 부총리 2명을 둔다. 「정부조직법」 제20조에 따르면 재정경제부장관 및 과학기술정보통신부장관이 부총리로 지명되어있다. 과거에는 기획재정부장관과 교육부장관이었으나 이재명 정부 조직개편(2025.10.1.)으로 현재는 재정경제부장관(경제부총리)과 과학기술정보통신부장관(과학기술부총리)이 부총리이다.
- ④ [×] 과거에는 특허청이 중앙책임운영기관으로 유일하였으나, 이재명 정부 조직개편(2025.10.1.)으로 특허청이 지식재산처로 확대·개편되면서 중앙책임운영기관 지정에서 해제되었다. 따라서 현재는 중앙책임운영기관으로 지정된 기관이 없는 상태이다.



고객 HOT LINE

온라인 강의 www.kaspa.co.kr TEL. 02-532-5280
gong.conects.com

오프라인 강의 공단기고시학원 TEL. 02-812-6521

펴낸날 2026년 4월 27일

펴낸이 김중규

펴낸곳 (주)카스파

주소 서울시 서초구 동광로39길 46(반포동) 루미하우스 B동 601호

도서문의 TEL. 02-532-5314

등록번호 제2015-000214호

ISBN 979-11-92405-88-9

값 28,000원

