

서민



단원별로 약점을 보완하여 자신감 있게 전범위 동형모고로  
진입할 수 있게 해주는 징검다리 모의고사  
2025년 정부조직 개편 완벽 반영  
모든 공무원 행정학 대비

징검다리

**2026**  
**김중규**  
**약점보완**  
**단원별 모의고사**  
**선행행정학**

# PREFACE

## 2026 김중규 약정보완 단원별 모의고사 선행정학을 펴내며

행정학을 공부하다 보면, 수험생들은 종종 이런 질문에 부딪힌다.

“나는 지금 무엇을 알고 있고, 무엇을 놓치고 있는가.”

기출문제는 어느 정도 방향을 잡아주었지만, 실전은 언제나 단원 간 경계가 흐려진 상태로 우리를 시험한다. 그 사이에서 많은 수험생들이 ‘개념은 아는데 문제를 틀리는’ 경험을 반복한다.

올겨울 이 교재는 바로 그 지점에서 출발했다.

이 책은 단원별 모의고사 7회분으로 구성되어 있다. 단원별이라는 형식을 취했지만, 단순한 연습용 문제집은 아니다. 각 단원 안에서 개념은 뒤섞인채 서로 연결되고, 기본은 중급으로, 중급은 고난도로 자연스럽게 이어지도록 설계했다.

의도는 분명하다.

단원을 마무리하면서 동시에, 전범위 사고로 넘어가게 하는 것.

최근 행정학 출제는 단순 암기나 이론 이름 맞추기를 거의 요구하지 않는다. 대신 출제자는 묻는다. 왜 그렇게 되는가, 어디까지가 맞고, 어디서부터 틀리는가.

비슷해 보이지만 본질적으로 다른 것은 무엇인가, 진도별 기출에서는 안틀리는데 왜 전범위모고에서는 좌절하는가.

이 교재의 모든 문항은 바로 이런 질문에 답하도록 만들어졌다.

특히 본 교재는 “맞는 지문”보다 “틀린 지문을 설명할 수 있는가”에 초점을 두었다. 정답 해설뿐 아니라, 오답이 왜 오답인지까지 끝까지 설명한 이유도 여기에 있다.

- 단원별로 가장 핵심적인 주제를 선정하여 20 문항씩을 무작위로 배열했다.
- 기존의 정형화된 기출문제를 최소화하고 기출의 외연을 확장시켰다.
- 앞으로 출제가능성이 높은 신경향 이슈를 개발하여 반영하였다.
- 이재명 정부 조직개편 내용을 완벽하게 반영하였다.
- 하나의 문제를 통해서 해당 주제를 완벽하게 이해하도록 지문을 구성하였다
- 문항마다 출제포인트와 출제함정을 제시하여 오답이 되풀이 되지 않도록 설계했다.
- 수험생들의 공통된 약점을 보완하여 전범위 동형모고나 실전에서 자신감을 잃지 않도록 하였다.

이 단원별 모의고사는 기출을 막 끝낸 수험생에게는 점검의 도구가 되고, 전범위 동형모의고사로 앞두고있는 수험생들에게는 불안감을 줄이고 사고를 정리해주는 다리가 된다. 이 책은 그 역할에 충실하고자 했다.

이 7회분을 성실히 소화했다면, 수험생은 더 이상 전범위 동형모의고사에서 좌절하지 않아도 될 것이다.

“이 단원은 안 나왔으면 좋겠다”는 말에도 더이상 현혹되지 않을 것이다.

각 단원이 어떻게 실전 시험 속에서 변주되는지를 이미 경험했기 때문이다.

이 책이 단순히 정답 개수를 늘려주는 교재이기보다, 틀리는 이유를 줄여주는 교재가 되기를 바란다. 그리고 전범위 동형모고와 실전을 앞두고 행정학이 조금 더 명확해지고, 조금 덜 두려워지기를 기대한다.

2026. 1. 20.

카스파 연구실에서 지은이

김중규

# CONTENTS

## PART

## 문제

---

제01회 모의고사(Ch.1 행정학 총론)	7
제02회 모의고사(Ch.2 정책론)	12
제03회 모의고사(Ch.3 조직론)	17
제04회 모의고사(Ch.4 인사행정론)	22
제05회 모의고사(Ch.5 재무행정론)	27
제06회 모의고사(Ch.6 행정환류 및 전자정부론)	32
제07회 모의고사(Ch.7 지방자치론)	37

## 제 1 회 모의고사

Ch.1 행정학 총론

01

다음 재화 중 경합성은 약하고 배제성은 강한 재화로만 모두 옳게 묶여진 것은?

가. 공기	나. 한산한 유료도로
다. 공원	라. 등대
마. 예방접종	바. 도서관
사. 대중교통	아. 기상예보
자. 가두행진	차. 극장

- ① 가, 다                      ② 가, 마  
③ 마, 바                      ④ 마, 사

02

체제론에 대한 설명 중 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 체제론은 정태적·보수적 이론으로 개방체제는 정태적 균형을 중시한다.  
㉡ 총체주의적 관점을 취한다.  
㉢ 계서적 관점을 중시한다.  
㉣ 투입은 체제와 환경이 균형을 이룰 때 발생한다.  
㉤ 동태적 발전을 추구한다.  
㉥ 목적론적 관점을 지닌다.

- ① 1개                          ② 2개  
③ 3개                          ④ 4개

03

신제도주의 이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 신제도주의는 원자화된 개인이 아니라 제도라는 맥락 속에서 전개되는 개인 행위에 초점을 맞춘다.  
② 신제도주의에서 제도는 독립변수일 수도 있고 종속변수일 수도 있다.  
③ 합리적 선택 신제도주의에 의하면 행위자의 선택은 개인들 간 상호작용을 통해 형성된다.  
④ 역사적 신제도주의는 전체주의(holism) 입장을 취하며, 주로 중범위 수준에서 분석을 수행한다.

04

전문직업주의에 반발한 행정재정립운동(refounding movement)에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 직업공무원의 재량권을 축소하고 정치적으로 임명하는 공무원의 수를 상대적으로 증가시키는 것이다.  
② 기존의 정치행정이원론을 재해석하여 정책과정에서 공무원의 적극적인 역할을 옹호하였다.  
③ 정부를 재구축하고 민간부문이 공공서비스 공급에 참여할 필요가 있다고 강조하였다.  
④ 고객중심적 행정을 주요 대상으로 하는 새로운 연구경향이다.

## 제 3 회 모의고사

### Ch.3 조직론

01

이재명정부 조직개편 내용에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 3개 처가 6개 처로 늘어나면서 막료부처가 대폭 강화되었다.
- ② 기획재정부가 중앙예산기관과 국고수지총괄기관으로 분리·개편되었다.
- ③ 재정경제부장관은 과학기술정보통신부장관과 함께 부총리에 해당한다.
- ④ 특허청이 지식재산처로 승격됨에 따라 중앙책임운영기관과 소속책임운영기관의 구분이 없어졌다.

02

갈등관리의 방법을 갈등 해소 전략과 갈등 조성 전략으로 나눌 때, 다음 중 갈등 조성 전략만으로 묶인 것은?

- ① 공동의 적 확인, 상관의 명령, 리더십 스타일의 변경
- ② 정보량의 조절, 구조적 요인의 개편
- ③ 회피, 직위 간의 관계 재설정
- ④ 구조의 분화, 의사전달통로의 변경

03

학습조직(learning organization)의 특성인 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 공통된 비전의 강조
- ㄴ. 수평적이며 분권화된 조직구조
- ㄷ. 개인적 숙련의 강조
- ㄹ. 자기정체성 및 안정성 강조
- ㅁ. 팀 학습보다 개인 학습을 통한 개인 간 경쟁 촉진

- ① ㄱ, ㄴ, ㄷ                      ② ㄱ, ㄹ, ㅁ
- ③ ㄱ, ㄴ, ㄷ, ㄹ                ④ ㄴ, ㄷ, ㄹ, ㅁ

04

동기부여이론에 대한 다음 설명 중 가장 옳은 것은?

- ① 에반스(Evans)의 리더십 경로목표모형은 동기부여이론 중 아담스(Adams)의 공정성이론을 바탕으로 한다.
- ② 성과가 구성원 개인의 능력, 특성 및 역할인지 등에 따라 달라질 수 있다고 보는 이론은 포터(Porter)와 롤러(Lawler)의 업적-만족이론이다.
- ③ 브룸(Vroom)의 기대이론에 의하면 보상에 대한 지각(인지)보다 보상의 내용이나 실체가 동기부여에서 중요하다고 주장한다.
- ④ 로크(Locke)에 따르면 목표가 너무 어렵거나 추상적이면 동기부여가 되지 않는다고 주장한다.

## 제 5 회 모의고사

### Ch.5 재무행정론

01

다음 우리나라 재정관련제도 중 지방정부가 먼저 도입하고나서 중앙정부가 나중에 도입한 제도가 아닌 것으로만 옳게 묶여진 것은?

가. 참여예산제도  
나. 성인지예산  
다. 조세지출예산  
라. 프로그램예산  
마. 발생주의와 복식부기

- ① 가, 다                      ② 다, 마  
③ 나, 마                      ④ 나, 라

02

우리나라 중앙예산기관인 기획재정부가 2026.1.2. 기획예산처와 재정경제부로 분리·개편된다. 이 경우 기획예산처 소관 업무로만 모두 옳게 묶여진 것은?

가. 국가채무 관리  
나. 공공기관 지정 및 관리  
다. 국채의 발행 및 국가부채 관리  
라. 국고수지 관리  
마. 예산의 편성과 집행  
바. 국가회계와 결산  
사. 책임운영기관 특별회계 관리  
아. 조세지출예산서의 작성

- ① 나, 다, 아                      ② 가, 다, 마  
③ 가, 마, 사                      ④ 가, 마, 사, 아

03

우리나라 재정운용에 있어서 국가채무와 국가부채에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 국가채무는 「국가재정법」상 개념으로 통합재정수지 등의 재정지표로 주로 활용된다  
② 국가부채는 「국가회계법」상 개념으로 주로 회계지표로 사용된다  
③ 일반적으로 국가채무 규모가 국가부채 규모보다 더 크다.  
④ 국가채무에는 우발채무나 충당부채가 포함되지 않지만, 국가부채에는 이들이 포함된다.

04

예산의 원칙에 대한 다음 설명 중 가장 옳은 것은?

- ① 「국가재정법」상 예산완전성의 원칙의 예외로 현물출자, 차관전대, 수입대체경비의 초과수입, 연구개발사업의 대가 등이 규정되어 있다.  
② 「국가재정법」 제16조에는 단일성의 원칙, 명료성의 원칙, 완전성의 원칙 등이 규정되어 있다  
③ 통일성의 원칙에 해당하는 수입금직접사용금지의 원칙은 「국가재정법」에 규정되어 있지 않다.  
④ 추가경정예산, 특별회계, 목적세, 기금 등은 예산 단일성의 원칙에 대한 예외이다.

## 제 7 회 모의고사

### Ch.7 지방자치론

01

정부는 대전충남특별시(가칭)를 신설(설치)하고자 한다. 이에 필요한 법적 절차에 대한 다음 설명 중 옳은 것은 모두 몇 개인가?

가. 「지방자치법」을 개정하지 않아도 된다.  
나. 법률(특별법) 또는 조례로 설치할 수 있다.  
다. 반드시 주민투표를 거쳐야 한다.  
라. 반드시 지방의회 의결을 거쳐야 한다.  
마. 주민투표에서 부결되어도 설치할 수 있다.

- ① 1개                      ② 2개  
③ 3개                      ④ 4개

02

현재 우리나라 경찰자치와 교육자치에 관한 다음 설명 중 가장 옳은 것은?

- ① 자치경찰제와 자치경찰단은 2006년 이후 전국적으로 시행되고 있다.  
② 교육자치의 경우 의결기구와 집행기구가 일반 자치와 분리·운영되고 있다.  
③ 시·도 자치경찰위원회는 시·도지사 소속으로 자치경찰사무에 대하여 시·도지사의 지휘·감독을 받는다.  
④ 2014년 교육자치 의결기구로서 교육위원회가 폐지되어 현재는 시·도의회가 교육의결기능을 담당한다.

03

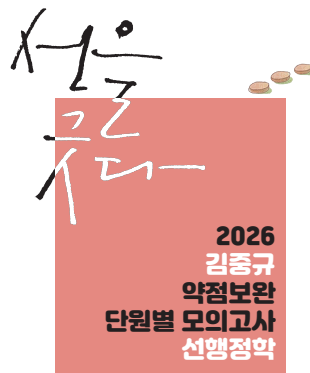
일반지방자치단체와 특별지방자치단체에 대한 다음 설명 중 가장 옳은 것은?

- ① 일반지방자치단체는 법인격이 있지만, 특별지방자치단체는 법인격이 없다.  
② 특별지방자치단체는 지방세는 물론, 사용료·수수료 등 세외수입도 부과·징수할 수 있다.  
③ 일반지방자치단체와 특별지방자치단체 모두 법률로 설치된다.  
④ 일반지방자치단체의 장은 주민이 직접 선출하므로 주민소환의 대상이 되지만, 특별지방자치단체는 주민이 직접 선출하지 않으므로 주민소환의 대상이 되지 않는다.

04

지방정부에 대한 중앙통제에 대한 다음 설명 중 가장 옳은 것은?

- ① 지방자치단체에는 원칙적으로 국가공무원을 둘 수 없다.  
② 지방재정진단제도 등은 사전적 재정관리제도이다.  
③ 지방재정진단결과, 재정위험수준이 심각하다고 판단될 경우에는 지방재정위기단체로 지정될 수 있다.  
④ 주무부장관이 직접 시장·군수 및 자치구의 구청장의 위법·부당한 명령이나 처분을 취소하거나 정지시킬 수 있는 경우는 없다.



## 고객 HOT LINE

온라인 강의 [www.kaspa.co.kr](http://www.kaspa.co.kr) TEL. 02-532-5280  
[gong.connects.com](http://gong.connects.com)

오프라인 강의 공단기고시학원 TEL. 02-812-6521

펴낸날 2026년 1월 29일

펴낸이 김중규

펴낸곳 (주)카스파

주소 서울시 서초구 동광로39길 46(반포동) 해나하우스 B동 601호

도서문의 TEL. 02-532-5314

등록번호 제2015-000214호

ISBN 979-11-92405-85-8

값 15,000원

