

ALL RANGE MOCK EXAM

지방9급 동형모고

2026 김종규 선행정학

PREFACE

「2026 김종규 지방·서울9급 동형모의고사 선행정학」을 펴내며

더욱 새로워진 디자인과 엄선된 전범위 모의고사 문제로 여러분에게 선보였던 동형모고 선행정학이 올해에도 수험생 여러분의 요청에 부응하고자, 더욱 참신하고 다양한 내용과 방식으로 여러분들에게 다가가게 되었습니다.

이번에 출간된 2026 지방·서울9급 동형모의고사 선행정학의 특징은 ;

첫째, 철저히 2026 지방·서울 9급 시험에 출제경향과 난이도를 맞추어 출제가 유력하게 예상되는 문제만을 엄선하되, 인사혁신처 스타일의 문제 구성형식으로 통일하였습니다.

둘째, 시간과 노력을 많이 들이지 않고도 실전에 충분히 대비될 수 있도록 시의성이 약간 떨어지거나 지나치게 지엽적인 문제, 오래된 문제 등은 배제하고 분량을 12회분으로 줄였습니다.

셋째, 최근 새로 제정된 법령이나 개정사항(특히 「정부조직법」, 「지방자치법」), 이재명 정부의 정부조직 개편내용 등을 반영한 새로운 문제들을 새로 추가하고 기존의 문제도 개편내용에 맞게 모두 수정하였습니다.

넷째, 최근 행정학이 정형화된 기출문제의 틀에서 많이 벗어나 실무형 또는 추론형 응용문제들이 다수 출제되고 있는 점을 감안하여 참신한 응용문제가 다수 포함되어 있습니다. 문제의 구성비율을 보면 최근 지방·서울9급 기출 및 기출문제 변형 50% + 신경향 응용문제 50%로 구성되어 있습니다.

다섯째, 최근 인사혁신처는 앞으로 단순암기형 문제보다 추론형 문제의 비중을 높여 나가겠다고 공식 발표한 바 있습니다. 이러한 출제경향에 대비하여 이번 모의고사집은 이해를 요하는 추론형 문제의 비중을 좀 더 높였습니다.

여섯째, 최근 시험장에 가면 늘 기존의 이론에서 벗어난 새로운 문제를 접하면서 당황해하는 경우가 많은데, 이러한 점에 착안하여 출제위원급 교수들의 최근 개정판 저서들을 참고하여 최근 새롭게 부각되고 있는 각종 행정학 이슈들을 중심으로 고난도 신경향의 문제를 구성하여 포함시켰습니다.

일곱째, 합격생 조교들의 사전테스트 결과를 토대로 각 회별로 예상평균점수와 상위20% 점수를 제시하여 자신의 실력을 가늠할 수 있도록 하였습니다.

여덟째, 최근 늘어나고 있는 추론형 출제에 대비하여 참신한 사례형 또는 추론형 문제를 다수 개발하여 수록하였습니다.

아홉째, 2026 국가9급 동형모고 교재와는 가급적 문제가 중복되지 않도록 하였으니 더 많은 문제를 풀어보고 싶은 분들은 "모의고사의 기본서"라 할 수 있는 「2026 김종규 국가9급 동형모의고사 선행정학」 문제도 함께 풀어 보실 것을 추천드립니다.

실전모의고사는 여러분들이 실제 시험장에서 접하게 될 문제들과 유사한 문제들이며, 이 모의고사결과는 여러분들이 실제 수험장에서 받게될 성적표나 마찬가지로이니 실전에 임한다는 자세로 한 문제 한 문제 공들여 풀어보시기 바랍니다. 결국 시험은 기본이론 테스트도 아니고 단원별 문풀도 아닌 전 범위 동형문풀 점수로 말해주는 것이니만큼, 전범위 동형문풀 모의고사에 빨리 적응하고 익숙해지도록 노력하시기 바랍니다.

만점행정학은 열정 있는 강의와 교재, 그리고 열정 있는 공부의 만남이 완성됩니다. 열정으로 만들어진 2026 동형모고 선행정학 시리즈와 여러분들의 열정 있는 노력이 합쳐져 부디 만점행정학으로 이어지길 간곡히 바라는 마음입니다. 열정을 바친 시간은 절대 저와 여러분들을 배신하지 않을 것으로 믿습니다.

모쪼록 더욱 새로워진 「2026 김중규 지방·서울9급 동형모의고사 선행정학」으로 2026 지방·서울9급 시험에서 고득점하시기 바랍니다.

감사합니다.

2026.3.20.
카스파 연구실에서 지은이

김중규

CONTENTS

PART 문제

제01회 모의고사	10
제02회 모의고사	16
제03회 모의고사	22
제04회 모의고사	28
제05회 모의고사	34
제06회 모의고사	40
제07회 모의고사	46
제08회 모의고사	52
제09회 모의고사	58
제10회 모의고사	64
제11회 모의고사	70
제12회 모의고사	76

2026년 6월 20일 시행

공무원 공개경쟁채용 필기시험 행정학

응시번호	
성명	

문제책형
가

【시험과목】

제1과목	국 어	제2과목	영 어	제3과목	한 국 사
제4과목	행 정 법	제5과목	행 정 학 개 론		

응시자 주의사항

- 시험시작 전에 시험문제를 열람하는 행위나 시험종료 후 답안을 작성하는 행위를 한 사람은 「공무원임용시험령」 제51조에 의거 부정행위자로 처리됩니다.
 - 답안지 책형 표기는 시험시작 전 감독관의 지시에 따라 문제책 앞면에 인쇄된 책형을 확인한 후, 답안지 책형란의 해당 책형(1개)에 "●"와 같이 표기하여야 합니다.
 - 답안은 반드시 문제책 표지의 과목순서에 맞추어 표기하여야 하며, 과목순서를 바꾸어 표기한 경우에도 문제책 표지의 과목순서대로 채점되므로 유의하시기 바랍니다.
* 특히, 선택과목의 경우 원서접수 시 선택한 과목이 아닌 다른 과목을 선택하여 답안을 표기하거나, 선택 과목 순서를 바꾸어 표기한 경우에도 응시표에 기재된 선택과목 순서대로 채점되므로 유의하시기 바랍니다.
 - 시험이 시작되면 문제를 주의 깊게 읽은 후, 문항의 취지에 가장 적합한 하나의 정답을 고르며, 문제내용에 관한 질문은 하실 수 없습니다.
 - 답안을 잘못 표기하였을 경우에는 답안지를 교체하여 작성하거나 수정테이프만을 사용하여 수정할 수 있으며(수정액 또는 수정스티커 등은 사용 불가), 부착된 수정테이프가 떨어지지 않도록 눌러주어야 합니다.
- 불량 수정테이프의 사용과 불완전한 수정처리로 인해 발생하는 모든 문제는 응시자 본인에게 책임이 있습니다.
 - 시험시간 관리의 책임은 응시자 본인에게 있습니다.
- ※ 문제책은 시험종료 후 가지고 갈 수 있습니다.



인사혁신처

제1회 모의고사

01 신행정론자들에 의하여 행정학에 도입된 후기 행태주의의 지향점에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 사회문제의 본질이 연구기법에 우선해야 함을 강조한다.
- ② 적실과 실천의 강조가 결코 과학적 방법의 부정을 의미하지는 않는다.
- ③ 사회의 변동보다는 사회의 안정에 초점을 두어야 한다고 본다.
- ④ 가치에 대한 연구는 사회과학 연구에 불가피한 것이라고 본다.

02 다음 중 국가채무에 포함되지 않은 것으로만 옳게 묶여진 것은?

가. 국고채
 나. 다른 회계나 기금으로부터의 차입금
 다. 일시차입금 및 재정증권
 라. 국가의 차입금 및 해외차관
 마. 보증채무부담행위
 바. 국고채무부담행위

- ① 나, 마, 바
- ② 나, 다, 마
- ③ 나, 다, 바
- ④ 다, 라, 마

03 정책결정모형에 관한 설명으로 옳은 것으로만 묶은 것은?

가. 사이버네틱스모형은 조직화된 무질서 상태에서 결정의 유연성을 강조한다.
 나. 혼합주사모형은 의사결정에서 갈등의 준해결, 조직학습, 표준운영절차를 강조한다.
 다. 합리모형은 목적과 수단의 연동, 인간의 제한적 분석능력, 집단 합의의 중요성 등을 강조한다.
 라. 최적모형은 경제적 합리성뿐만 아니라 직관적 판단도 정책결정의 중요한 요인으로 수용한다.
 마. 만족모형은 모든 대안의 효용을 계산한 후, 효용극대화를 전제로 최상의 대안을 선택한다고 가정한다.

- ① 라
- ② 다, 라
- ③ 나, 라, 마
- ④ 나, 다, 라, 마

04 우리나라 예비타당성 조사에 대한 다음 설명 중 분석의 차원과 차원별 기준의 연결이 가장 올바른 것은?

	[경제성분석]	[정책적분석]	[균형발전분석]
① 비용편익분석	지역낙후도	정책의 일관성	
② 민감도분석	지역경제 파급효과	지역낙후도	
③ 재무성 분석	추진의지	정책의 일관성	
④ 비용효과분석	위험요인	고용유발효과	

제2회 모의고사

01 우리나라 공무원 구분에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 임용주체와 경비부담을 기준으로 국가공무원과 지방공무원으로 나누며 지방공무원의 임용권자에는 지방의회의 의장도 포함된다.
- ② 별정직공무원은 기술·연구 또는 행정 일반에 대한 업무를 담당하는 경력직공무원이다.
- ③ 특정직공무원은 헌법재판소 헌법연구관, 경찰공무원, 군무원 등 특수 분야의 업무를 담당하는 특수경력직공무원이다.
- ④ 정무직공무원은 대통령, 국무총리 등 선거로 취임하거나 임명할 때 국회의 동의를 필요로 하는 경력직공무원이다.

02 비용편익분석(CBA)과 비용효과분석(CEA)에 대한 다음 비교·설명 중 옳지 않은 것은 모두 몇 개인가?

- 가. 비용편익분석은 시장가격에 대한 의존도가 높은 반면, 비용효과분석은 시장가격에 대한 의존도가 낮다.
- 나. 비용편익분석은 양적인 분석에 주로 의존한다면 비용효과분석은 외부효과나 무형적인 요소 등 질적인 분석에 적합하다.
- 다. 비용편익분석은 단기적이고 좁은 안목의 분석이라면, 비용효과분석은 장기적이고 넓은 안목의 분석을 특징으로 한다.
- 라. 비용편익분석은 비용과 편익이 모두 가변적이지만 비용효과분석은 비용과 효과 중 하나만 가변적이다.
- 마. 비용편익분석은 분석결과를 사회전체 후생의 문제와 연결시킬 수 있지만 비용효과분석은 그렇지 못하다.

- ① 0개 ② 1개 ③ 2개 ④ 3개

03 공익에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 과정설은 공익을 서로 충돌하는 이익을 가진 집단들 사이에서 상호조정과정을 거쳐 균형상태의 결론에 도달했을 때 실현되는 것이라고 본다.
- ② 실체설에서도 전체효용의 극대화를 강조하는 입장에서는 사회구성원의 효용을 계산한 다음에 전 구성원의 총 효용을 극대화함으로써 공익에 도달할 수 있다고 본다.
- ③ 실체설에서 도덕적 절대가치를 공익의 실체로 보는 관점에서는 사회공동체나 국가의 모든 가치를 포괄하는 절대적인 선의 가치가 있다고 가정한다.
- ④ 실체설에서는 적법절차의 준수를 강조하며 국민주권원리에 의한 행정의 중립적 역할을 강조한다.

04 정책평가의 타당성에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 비실험적 방법은 외적 타당성이 낮다는 단점이 있다.
- ② 역사요인(사건효과)은 실험적 방법의 내적 타당성을 저해하는 요인이다.
- ③ 정책집행과 정책효과 사이의 인과관계를 정확히 파악할 수 있는 실험적 방법은 외적 타당성이 높다.
- ④ 비실험적 방법의 하나인 사후적 비교집단 구성 설계는 선정효과로 인하여 내적 타당성이 낮다.

제1회 정답 및 해설

01	③	02	②	03	①	04	④	05	③
06	③	07	②	08	④	09	①	10	①
11	②	12	②	13	①	14	②	15	④
16	①	17	④	18	③	19	①	20	③

01

2026 선행정학 p.134 ③

★★

반대이다. 후기행태주의는 1960년대 말 미국의 사회적 격변기에 행정학에 도입된 이론으로 사회의 안정과 보존보다는 사회 변동에 초점을 두어야 한다고 본다. 즉, 사실과 현상에 대한 분석에 치우쳐 보수적 이데올로기를 초래한 행태주의를 비판하고 사회가 처한 절박한 문제를 해결하고 바람직한 방향으로의 사회변동을 논의한다.

☑ ①②④ [○] 모두 신행정론의 특징에 대한 올바른 설명이다.

신행정론의 주요 특징

- ① 사회적 형평 등 행정의 새로운 가치 중시 - 가치주의, 인본주의 행정학
- ② 격동예의 대응과 행정의 독립변수적 역할 및 적극적 가치관 중시 - '관조'가 아니라 사회문제 해결자로서의 '실천'하는 적극적 행정인 중시, 적실(relevance)과 실천(action) 강조
- ③ 정책 및 문제지향성 - 정치행정새일원론
- ④ 행태론의 지양과 현상학적 접근법 추구 - 간주관성 및 능동적, 사회적 자아 중시
- ⑤ 과학적 방법을 포기(배격)한 것은 아님 - 과학적 지식을 문제해결에 활용할 것을 주장
- ⑥ 사회적 적실성·기술성(처방성)·대응성 강조
- ⑦ 후기관료제모형 - 계층제의 타파로 민주적·동태적·도덕적·분권적·다원적 조직 주장
- ⑧ 고객지향적 행정과 민주적 행정모형 강조 - 수익자의 참여와 소외계층에 대한 배려

02

2026 선행정학 p.586 ②

★★

나(다른 회계나 기금으로부터의 차입금), 다(일시차입금 및 재정증권), 마(보증채무부담행위)는 국가채무에 포함되지 않는다.

국가채무 범위(「국가재정법」 제1조)

포함	불포함
① 국가가 발행한 채권(국고채)	① 일시차입금 또는 재정증권 ①
② 국가의 차입금	② 국가가 인수·매입한 채권
③ 대지급 확정 채무	③ 다른 회계나 기금으로부터의 차입금
④ 국고채무부담행위에 의한 국고채무	④ 보증채무부담행위에 의한 보증채무

1) 국채의 범위에는 재정증권도 포함되지만 국가채무에는 재정증권이 포함되지 않는다.

우리나라 국채의 종류

국고채	국가의 재정정책 수행을 위한 자금조달을 위해 국채법에 근거하여 공공자금관리기금의 부담으로 발행하는 국채
국민주택기금채권	서민 주거안정을 위해 주택법에 근거하여 국민주택기금을 재원으로 발행
외환평형기금채권	환율 변동 등에 대비, 외환시장의 안정을 위해 외환거래법을 근거로 발행
재정증권	일시적인 재정부족 자금을 보전하기 위해 발행

국가채무 관련 유사용어 정리

	개념	특징
국가채무	상환의무가 있는 국가의 빚	국채 + 차입금 + 대지급확정채무 + 국고채무부담행위
국채	국가가 발행한 채권	국고채, 재정증권, 국민주택기금채권, 외환평형기금채권 * 단, 재정증권(당해연도 상환조건 단기증권)은 국가채무에 불포함
국공채	국채(국가가 발행) + 공채(자치단체나 공공기관이 발행)	* 단, 공채는 국가채무에 불포함
국고채무 부담행위	수년뒤 국가가 채무를 부담하게 되는 계약행위	* 국가채무에 포함
보증채무 부담행위	민간에 대한 채무보증행위로 국가가 대신 갚아야 할 수도 있는 미확정채무	* 보증채무 자체는 국가채무에 불포함 * 대지급확정채무는 국가채무에 포함
차입금	국가가 국내외 금융기관으로부터 직접 빌린 돈	* 단, 일시차입금(당해연도 상환조건 단기차입금)은 국가채무에 불포함

03

2026 선행정학 p.253 ①

★★

라만 맞는 지문이다.

☑ 가 [×] 사이버네틱스모형이 아니라 **쓰레기통모형**에 대한 설명이다.

나 [×] 혼합주사모형이 아니라 **회사모형**에 대한 설명이다.

다 [×] 합리모형이 아니라 **점증모형**에 대한 설명이다.

마 [×] 만족모형이 아니라 **합리모형**에 대한 설명이다.

04

2026 선행정학 p.673 ④

★★

④만 옳게 연결되어있다. 비용편익분석이 경제성 분석의 핵심분석이지만 비용편익분석이 적합하지 않을 경우에는 비용효과분석도 사용한다. 사업추진상 위험요인이나 추진의지 등은 정책적 분석사항이며, 고용유발효과, 지역

제2회 정답 및 해설

01	①	02	②	03	④	04	④	05	②
06	④	07	①	08	③	09	④	10	②
11	④	12	①	13	②	14	③	15	③
16	③	17	①	18	③	19	②	20	③

01

2026 선행정학 p.476 ①

★★

우리나라 공무원은 임용주체와 경비부담을 기준으로 국가공무원과 지방공무원으로 나누며 국가공무원은 중앙정부가 임명하고 지방공무원은 지방정부가 임명한다. 다만 지방정부의 경우 지방의회 의장도 2022. 01. 이후 지방의회 사무직원에 대한 임용권을 가지게 되었으므로 맞는 지문이다.

- ☑ ② [x] 별정직이 아니라 일반직 공무원에 해당하는 설명이다.
- ③ [x] 특정직 공무원은 특수경력직이 아니라 경력직 공무원에 해당한다.
- ④ [x] 정무직 공무원은 선거로 취임하거나 임명 시 국회동의를 요구되는 특수경력직 공무원이다. 대통령과 국무총리 등이 이에 해당한다.

☑ 우리나라의 공직분류

일특-정별

경력직	일반직	기술·연구 또는 행정일반 업무 담당 공무원(전문경력관 ¹⁾ 등 포함)
	특정직 ²⁾	법관, 검사, 소방 ³⁾ , 교육, 경찰, 외무, 군인, 군무원, 국가정보원 직원, 헌법연구관, 경호공무원 등
특수 경력직	정무직	선거로 취임, 국회의 임명동의를 요하는 직위, 고도의 정책결정이나 이를 보조하는 직위
	별정직	비서 등 보좌업무를 수행하는 직위

- 1) 전문경력관은 순환보직이 곤란하거나 장기재직 등이 필요한 특수분야 직위로 계급·직군 및 직렬의 분류를 적용하지 아니하는 일반직 공무원이다. 다른 일반직과 상호 전직도 가능하다.
- 2) 「지방공무원법」상 자치단체 소속 특정직 공무원으로는 교육공무원, 교육전문직원, 자치경찰공무원 등이 있다. 소방공무원은 2020.4.1. 모두 국가직으로 전환되었다.
- 3) 소방직은 「지방공무원법」상 특정직 X, 「국가공무원법」상 특정직 O

02

2026 선행정학 p.228 ②

★★

다만 틀린 지문이고 나머지는 모두 올바른 지문이다.

- ☑ 가 [o] 비용편익분석은 비록 시장가격으로 조정된 그림자가격(잠재가격)이긴 하지만 시장가격에 대한 의존도가 높은 반면, 비용효과분석은 효과자체가 가격으로 표시되지 않으므로 시장가격에 대한 의존도가 낮다.

나 [o] 비용편익분석은 비용과 편익을 금전적 가치로 계량화하는 양적인 분석에 주로 의존한다면, 비용효과분석은 외부효과나 무형적인 요소 등 질적인 분석에 적합하다

다 [x] 반대이다. 비용편익분석이 사회전체후생의 크기를 고려하는 장기적이고 넓은 안목의 분석이라면, 비용효과분석은 단기적이고 좁은 안목의 분석을 특징으로 한다. 비용편익분석은 관련된 요소들에 대하여 사회전반의 종합적이고 장기적인 고려가 필요하지만 비용효과분석은 주어진 특정문제나 특정대상집단만을 대상으로 하는 단기적이고 좁은 안목의 분석이다.

라 [o] 비용편익분석은 비용과 편익이 모두 가변적이지만(가변비용, 가변효과분석) 비용효과분석은 비용과 효과 중 하나만 가변적이다(고정비용, 고정효과분석). 고정비용분석은 비교대상 대안들의 비용이 같을 때 최대효과를 가져다주는 대안을 찾는 최대효과기준이고, 고정효과분석은 비교대상 대안들의 효과가 같을 때 최소비용인 대안을 찾는 최소비용기준이다.

마 [o] 비용편익분석은 분석결과를 사회전체 후생의 문제와 연결시킬 수 있지만 비용효과분석은 그렇지 못하다. 사회후생이란 사회총효용이나 비용을 금전적 가치로 표시한 것이다.

☑ 비용편익분석과 비용효과분석의 차이

	비용편익분석(CBA)	비용효과분석(CEA)
표현방식	비용·편익을 금전적 가치로 평가	비용은 금전적 가치로, 편익은 금전 외의 산출물
비용·효과의 고정여부	가변비용, 가변효과의 분석에 사용	고정비용, 고정효과의 분석에 사용
성격	· 양적 분석(공공부문 적용에 한계) · 형평성·주관적 가치문제 다루지 못함	· 질적 분석(공공부문 적용에 적합) · 외부효과, 무형적·질적 가치분석에 적합
중점	경제적 합리성(능률성) 강조	기술적 합리성(효과성) 강조
대상사업	이질적 목표의 프로그램간 비교	유사·동일 목표의 프로그램간 비교
시장가격 의존도	높음	낮음
안목	장기적이고 넓은	단기적이고 좁음
사회후생과의 연결	O	X

03

2026 선행정학 p.83 ④

★★

적법절차의 준수를 강조하며 국민주권원리에 의한 행정의 독립적 조정자 역할을 강조하는 입장은 실체설이 아니라 과정설에 해당한다. 과정설은 사익의 합이 공익이라는 관점에서 국민의 의사를 존중하는 민주적 공익관을 기반으로 하기 때문이다.

- ☑ ② [o] 실체설 중에서도 과정설의 입장을 일부 수용하여 전체 효용을 극대화하려는 절충적 실체설을 설명하는 지문으로 옳은 지문이다.

☞ 공익의 학설과 행정의 역할

학설	공익의 본질	행정의 역할
실체설	① 전체효용의 극대화 ② 절대가치 ③ 공유의 이익	국가우월적 지위에서 행정의 국민적 역할 강조
과정설	① 다수 이익들간의 조정과 타협의 산물 ② 적법 절차의 준수	국민주권원리에 의한 행정의 독립적 조정자 역할 강조

04

2026 선행정학 p.293 ④

★★

비실험적 방법의 하나인 사후적 비교집단 구성 설계는 사전에 비교집단 선정단계가 없어 선발효과(선정요인)로 인하여 내적 타당성이 낮은 것이 특징이다. 사후적 비교집단 구성 설계를 준실험으로 분류하는 과거 일부 문헌이 있었으나 이는 일반적이지 않으며, 비교집단이 존재하더라도 사전에 비교집단을 구성하지 못하면 이는 준실험이 아니라 비실험 설계방식으로 분류하는 것이 일반적이다.

- ☑ ① [x] 비실험적 방법은 자연스럽게 진행된 실험이므로 외적 타당성(일반화가능성)이 높다는 장점이 있다.
 - ② [x] 다른 지문들의 표현들을 비교해 볼 때 "실험적 방법"이란 "진실험"을 의미한다고 보아야 한다. 실험적 방법(진실험)은 다른 실험들에 비하여 동질적 통제집단 구성으로 사건효과(역사적 요인)가 어느 정도 통제가능하고 내적 타당도도 높은 편이기 때문에 틀린 지문이다. ②는 비실험이나 준실험적 방법에 해당하는 표현이며, "실험적 방법"이라는 표현이 틀리다.
 - ③ [x] 정책집행과 정책효과 사이의 인과관계를 정확히 파악할 수 있는 실험적 방법은 인위적으로 통제된 실험이므로 내적 타당성은 높지만, 외적 타당성은 낮다.

☞ 실험의 종류

구분	동질성	내적타당도	외적타당도	실행가능성
비실험	통제집단 없음	X	○	○
준실험	없음	△	△	△
진실험	있음	○	X	X

05

2026 선행정학 p.612 ②

★★

반대이다. 재정이 국민경제에 미치는 영향은 통합재정수지를 기준으로, 재정건전성은 관리재정수지를 기준으로 각각 판단한다. 통합재정수지도 재정건전성을 판단하는 기능이 없는 것은 아니나 사회보장성기금 등을 제외한 관리재정수지가 통합재정수지보다 더 엄격하고 정확한 재정건전성 평가지표이다.

- ☑ ① [o] 통합재정수지란 일반회계, 특별회계, 기금, 공공비영리기관 및 지방재정까지를 모두 포괄한 수지를 말한다.
 - ③ [o] 관리재정수지란 통합재정수지에서 사회보장성기금 흑자와 공적자금 상환 소요를 제외한 수지를 말하는 것으로 통합재정수지보다 더 엄격하고 정확한 재정건전성지표로 알려져 있다.
 - ④ [o] 국내 재정관리기준으로 사용되는 통합재정수지에는 금융성기금이 포함되지 않으며, 수정현금주의로 작성되나 국제비교기준으로 사용되는 IMF 2001 GFSM 기준에 의한 일반정부 재정수지는 금융성기금 등이 포함되며 발생주의로 작성된다.

06

2026 선행정학 p.840 ④

★★

지방재정의 결산과정에 대한 설명으로 지방재정법상 맞는 설명이다. 자치단체장은 출납폐쇄이후 80일 이내에 일반회계, 특별회계 및 기금을 통합한 결산서를 작성하여 지방의회가 선임한 감사위원회에게 검사를 의뢰하고 감사위원의 감사의견서를 첨부하여 다음 연도 5.31까지 지방의회에 제출하여야 한다.

- ☑ ① [x] 지방재정은 국가재정과 유사한 구조를 지니나, 재정구조 및 흐름이 더 복잡하다. 자치단체마다 재정규모와 구조가 다르고 중앙정부의 다양한 의존재원이 존재하기 때문이다.
 - ② [x] 지방자치단체는 국가재정과 달리 지방교육재정이 특별회계로 별도로 운영된다. 국가에는 교육재정특별회계가 없다.
 - ③ [x] 지방정부는 공기업 특별회계를 운영하고 있는데 이는 지방기업법상 지방직영기업의 운영을 위한 회계단위이다. 공사나 공단은 정부형이 아닌 법인형 공기업으로 특별회계가 아닌 별도의 독립채산제로 운영되고 있다.

07

2026 선행정학 p.366 ①

★★

통솔범위가 넓어지면 중간계층이 줄어들어 계층의 수가 줄고 저층형 평면구조가 형성되며 따라서 의사소통속도가 빨라질 수 있다. 이는 통솔범위가 넓은 유기적 구조의 대표적 특징이다.

- ☑ ② [x] 업무가 단순하고 일상적일수록 통솔 범위가 넓어지고, 부하의 역량이 뛰어난 경우에도 역시 통솔 범위가 넓어진다.
 - ③ [x] 한 사람의 상관이 통솔하는 부하의 수가 많아질수록 통솔 범위가 넓어지고 계층이 줄어들어 조직은 분권화된 저층구조가 된다.
 - ④ [x] 현대 유기적 조직은 환경변화에 유연하게 대응하기 위해 통솔 범위를 넓히고 계층의 수를 줄이는 현상을 보인다.

대적·이질적 요소로 구성되어 경쟁이 치열하다는 것이다.

- ④ [○] 환경이 불안정하고(동태적이고) 복잡하다는 것은 불확실성이 매우 높다는 것으로 고도로 참여적이고 분권적인 유기적 구조가 적합하다.

☞ 환경의 불확실성과 조직구조(Daft & Duncan)

환경		복잡성 ¹⁾	
		단순	복잡
동태성 ²⁾	정태	낮은 불확실성 (기계적 구조)	다소 낮은 불확실성 (대체로 기계적 구조)
	동태	다소 높은 불확실성 (대체로 유기적 구조)	높은 불확실성 (유기적 구조)

1) 복잡성 : 경쟁이 없으면 단순, 경쟁이 있으면 복잡

2) 동태성 : 변화가 없으면 정태, 변화무쌍하면 동태

07

2026 선행정학 p.843 ②

재정자주도는 자체수입(자율적으로 조달가능한 자원)의 비율만을 강조하는 재정자립도와 달리, 자체수입(지방세+세외수입)은 물론, 지방교부세와 조정부부금을 합한 일반재원(자율적으로 사용가능한 자원)이 차지하는 비율로 산출된다. 따라서 재정자주도는 지방정부의 실질적인 재정운영의 자율성이 강조된다.

- ☑ ① [×] 반대이다. 자주재원주의는 자주재원의 비율, 즉 재정자립도를 강조하는 입장이다. 반면, 일반재원주의는 재정자주도를 중시한다.
- ③ [×] 재정자주도가 아니라 일반적인 재정자립도의 개념에 해당한다.
- ④ [×] 재정자주도는 일반회계 총세입(지방세 + 세외수입 + 보조금 + 교부세) 중 일반재원(지방세 + 세외수입 + 교부세 등)이 차지하는 비율로, 분모에서 국보보조금을 제외시키지 않으며, 분모에서 국보보조금을 제외시키기 때문이 아니라, 분자에 교부세 등이 포함되기 때문에 대체로 재정자립도보다 높게 나타난다. 그러나 항상 높은 것만도 아니다. 지방교부세 등을 교부받지 못하는 서울특별시 등 일부 수도권 자치단체는 재정자립도와 재정자주도가 같을 수도 있다.

☞ 지방재정지표¹⁾

재정규모 (재정력)	자주재원 + 의존재원 + 지방채	지방재정자립도 등을 반영하지 못한다.
재정자립도	자주재원 / 일반회계 총세입	자립도가 높다고 해서 재정이 건전하다 할 수 없다.(재정규모, 세출의 질, 실질적 재정상태, 정부지원규모내역 등을 알 수 없기 때문)
재정력 지수	기준재정수입액 / 기준재정수요액	지수가 클수록 재정력이 좋다. 보통교부세 교부기준
재정자주도	일반재원 / 일반회계 총세입	차등보조금 교부기준, 재정자립도 미반영이 한계

1) 일반회계 총 세입만을 대상으로 하므로 특별회계, 기금 등을 고려하지 못하고 세출구조의 건전성을 고려하지 못한다는 한계가 있다.

08

2026 선행정학 p.872 ④

기초지방의회의원은 정당공천제가 실시되기 시작하던 2006년(제4회) 지방선거 때 도입되었다. 중대선거구제방식을 도입하여 지역구당 2~4인의 의원을 선출하는 중선거구제를 기본으로 여기에 대선선거구제(비례대표제)를 가미하는 방식을 사용하고 있다.

- ☑ ① [○] 광역지방의회의원은 소선거구에 의한 지역구의원 선거와 대선선거구제에 의한 비례대표 의원 선거로 선출한다.
- ② [○] 광역지방자치단체장과 기초지방자치단체장은 모두 최다득표자 1인을 선출하는 다수대표제, 즉 소선거구제 방식으로 선출한다.
- ③ [○] 광역지방의회의 비례대표의원은 지역구의원 정수의10%를 선출하되, 최소 3인으로 한다.

☞ 우리나라 지방선거방식

구분	선거방식	
단체장	광역	다수대표제, 즉 소선거구제(1인 선출)
	기초	
지방의원	광역	소선거구제(기본) + 대선선거구제(비례대표제)
	기초	중선거구제(2~4인) + 대선선거구제(비례대표제)

09

2026 선행정학 p.778 ③

라, 바만 틀리다.

- ☑ 가 [○] 주민들이 자치단체장에게 규칙개폐에 관한 의견을 제출할 수 있게 되었다(2021.1.12. 개정 「지방자치법」).
- 나 [○] 사무배분의 기본원칙(보충성, 중복배분금지, 포괄성의 원칙)을 규정하고 있다(2021.1.12. 개정 「지방자치법」).
- 다 [○] 자치단체장 직 인수위원회 제도가 신설되었다(2021.1.12. 개정 「지방자치법」).
- 라 [×] 주민투표 연령이 19세에서 18세로 하향 조정된 것은 「지방자치법」이 아니라 「주민투표법」 개정(2022.4.)에 의해서이다.
- 마 [○] 그동안 기관대립형만을 규정하고 있던 자치단체 기관구성방식이 자율화되어 법률이 정하는 바에 따라 주민투표를 거쳐 기관구성형식을 달리 할 수 있도록 개정되었다(2021.1.12. 개정 「지방자치법」).
- 바 [×] 주민 조례개폐 청구제도는 1999년부터 도입되었던 제도이지만, 자치단체장이 아닌 지방의회에 청구하도록 개편된 것은 「주민조례발안법」(2022.1.13. 시행)에 의해서이다.
- 사 [○] 지방의회 정책지원 전문인력을 둘 수 있도록 개정되었다(2021.1.12. 개정 「지방자치법」).

대 / 한 / 민 / 국 / 대 / 표 / 행 / 정 / 학

행정학의 선을 또한번 새롭게 긋다

고객 HOT LINE

온라인 강의 gong.conects.com
www.kaspa.co.kr TEL. 02-532-5280

오프라인 강의 공단기고시학원 TEL. 02-812-6521

펴낸날 2026년 3월 30일

펴낸이 김중규

펴낸곳 (주)카스파

주소 서울시 서초구 동광로39길 46(반포동) 해나하우스 B동 601호

도서문의 TEL. 02-532-5314

등록번호 제2015-000214호

