

놀라운 적중률, 점수가 나오는 선행정학 모의고사

2025 김중규 선행정학

ALLPASS

모의고사

—

지방·서울9급

문제편

PREFACE

2025 올패스 선행정학 모의고사 지방·서울9급을 펴내며

7년 전에 더욱 새로워진 디자인과 내용으로 여러분에게 선보였던 올패스 선행정학이 올해에도 수험생 여러분들의 요청에 부응하고자, 더욱 신선하고 다양한 내용과 방식으로 여러분들에게 다가가게 되었습니다.

최근 해마다 행정학이 출제경향이나 난이도 면에서 시험 종류별로 상당한 차이를 보이고 있는 가운데 5년 전까지는 9급과 7급, 국가직과 지방직을 구분하지 않고 동형모의고사 교재를 단권으로 출간하다 보니, 교재 분량도 많아지고 출제경향이나 난이도 면에서 시험종류별로 적합성이 다소 떨어진다는 지적이 있어 왔습니다.

이에 저희 카스퍼(김중규 행정학 아카데미)에서는 2019년부터 올패스 선행정학 동형모의고사집을 시험대상에 적합하게 다양화하여 시리즈로 출간하고 있습니다. 이러한 계획하에 올해에도 2025 올패스 선행정학 두 번째 교재이자 2025 지방·서울9급 시험에 완벽하게 포커스를 맞춘 2025 올패스 선행정학 모의고사 지방·서울9급이 출간되었습니다.

이번에 출간된 2025 올패스 선행정학 모의고사 지방·서울9급의 특징은 ;

첫째, 철저히 2025 지방·서울 9급 시험에 출제경향과 난이도를 맞추어 출제가 유력하게 예상되는 문제만을 엄선하되, 인사혁신처 스타일의 문제 구성형식으로 통일하였습니다.

둘째, 시간과 노력을 많이 들이지 않고도 실전에 충분히 대비될 수 있도록 시의성이 약간 떨어지거나 지나치게 지엽적인 문제, 오래된 문제 등은 배제하고 분량을 12회분으로 대폭 줄였습니다.

셋째, 최근 새로 제정된 법령이나 개정사항(특히 「지방자치법」), 정부조직 개편내용 등을 반영한 새로운 문제들을 새로 추가하고 기존의 문제도 개편내용에 맞게 모두 수정하였습니다.

넷째, 최근 행정학이 정형화된 기출문제의 틀에서 많이 벗어나 응용문제가 다수 출제되고 있는 점을 감안하여 참신한 응용문제가 다수 포함되어 있습니다. 문제의 구성비율을 보면 최근 지방·서울9급 기출 및 기출문제 변형 50% + 신경향 응용문제 50%로 구성되어 있습니다.

다섯째, 최근 인사혁신처는 앞으로 단순암기형 문제보다 추론형 문제의 비중을 높여 나가겠다고 공식 발표한 바 있습니다. 이러한 출제경향에 대비하여 이번 모의고사집은 이해를 요하는 추론형 문제의 비중을 좀 더 높였습니다.

여섯째, 최근 시험장에 가면 늘 기존의 이론에서 벗어난 새로운 문제를 접하면서 당황해하는 경우가 많은데, 이러한 점에 착안하여 출제위원급 교수들의 최근 개정판 저서들을 참고하여 최근 새롭게 부각되고 있는 각종 행정학 이슈들을 중심으로 고난도 신경향의 문제를 구성하여 포함시켰습니다.

일곱째, 합격생 조교들의 사전테스트 결과를 토대로 각 회별로 예상평균점수와 상위20% 점수를 제시하여 자신의 실력을 가늠할 수 있도록 하였습니다.

여덟째, 최근 늘어나고 있는 추론형 출제에 대비하여 참신한 사례형 또는 추론형 문제를 다수 개발하여 수록하였습니다.

실전모의고사는 여러분들이 실제 시험장에서 접하게 될 문제들과 유사한 문제들이며, 이 모의고사결과를 여러분들이 실제 수험장에서 받게될 성적표나 마찬가지로이니 실전에 임한다는 자세로 한 문제 한 문제 공들여 풀어보시기 바랍니다. 결국 시험은 기본이론 테스트도 아니고 단원별 문풀도 아닌 전 범위 동형문풀 점수로 말해주는 것이니만큼, 전범위 동형문풀 모의고사에 빨리 적응하고 익숙해지도록 노력하시기 바랍니다.

만점행정학은 열정 있는 강의와 교재, 그리고 열정 있는 공부의 만남이 완성됩니다. 열정으로 만들어진 2025 올패스 선행정학 시리즈와 여러분의 열정 있는 노력이 합쳐져 부디 만점행정학으로 이어지길 간곡히 바라는 마음입니다. 열정을 바친 시간은 절대 저와 여러분들을 배신하지 않을 것으로 믿습니다.

모쪼록 더욱 새로워진 2025 올패스 선행정학 모의고사 지방·서울9급으로 2025 지방·서울9급 시험에서 고득점하시기 바랍니다.

감사합니다.

2025.2.26.
카스파 연구실에서 지은이

김중규

2025년 6월 21일 시행

공무원 공개경쟁채용 필기시험

행정학

응시번호	
성명	

문제책형
가

【시험과목】

제1과목	국 어	제2과목	영 어	제3과목	한 국 사
제4과목	행 정 법	제5과목	행 정 학 개 론		

응시자 주의사항

- 시험시작 전에 시험문제를 열람하는 행위나 시험종료 후 답안을 작성하는 행위를 한 사람은 「공무원임용시험령」 제51조에 의거 부정행위자로 처리됩니다.
 - 답안지 책형 표기는 시험시작 전 감독관의 지시에 따라 문제책 앞면에 인쇄된 책형을 확인한 후, 답안지 책형란의 해당 책형(1개)에 "●"와 같이 표기하여야 합니다.
 - 답안은 반드시 문제책 표지의 과목순서에 맞추어 표기하여야 하며, 과목순서를 바꾸어 표기한 경우에도 문제책 표지의 과목순서대로 채점되므로 유의하시기 바랍니다.
* 특히, 선택과목의 경우 원서접수 시 선택한 과목이 아닌 다른 과목을 선택하여 답안을 표기하거나, 선택 과목 순서를 바꾸어 표기한 경우에도 응시표에 기재된 선택과목 순서대로 채점되므로 유의하시기 바랍니다.
 - 시험이 시작되면 문제를 주의 깊게 읽은 후, 문항의 취지에 가장 적합한 하나의 정답을 고르며, 문제내용에 관한 질문은 하실 수 없습니다.
 - 답안을 잘못 표기하였을 경우에는 답안지를 교체하여 작성하거나 수정테이프만을 사용하여 수정할 수 있으며(수정액 또는 수정스티커 등은 사용 불가), 부착된 수정테이프가 떨어지지 않도록 눌러주어야 합니다.
- 불량 수정테이프의 사용과 불완전한 수정처리로 인해 발생하는 모든 문제는 응시자 본인에게 책임이 있습니다.
 - 시험시간 관리의 책임은 응시자 본인에게 있습니다.
- ※ 문제책은 시험종료 후 가지고 갈 수 있습니다.



인사혁신처

제4회 모의고사

01 다음 [표]에 제시된 재화와 서비스의 유형에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

특성		경합성	
		높음	낮음
배제성	쉬움	㉠	㉡
	어려움	㉢	㉣

- ① ㉠은 시장에서 소비되는 재화로서 수요와 공급에 의해 가격이 자동적으로 조절된다.
- ② ㉡은 공동으로 소비하지만 요금을 지불하지 않으면 배제가 가능하기 때문에 공기업 등이 주로 공급을 담당한다.
- ③ ㉢은 공유지의 비극을 초래하는 재화로서 지나친 남용으로 인한 자원 고갈의 염려가 있다.
- ④ ㉣은 초기 구축비용이 막대하게 소요되고 규모의 경제효과가 크기 때문에 비용체감산업의 특성이 있다.

02 신엘리트론 또는 무의사결정론(Non-decision Making)에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 무의사결정이란 엘리트들이 자신들에게 불리한 사회문제를 거론조차 못하게 봉쇄하는 것을 의미한다.
- ② 바흐라흐와 바라츠(P. Bachrach & M. Baratz)는 달(R. Dahl)의 다원주의를 비판하며 신엘리트론을 형성하였다.
- ③ 넓은 의미에서 무의사결정은 정책과정 전반에 걸쳐 일어난다.
- ④ 밀스(C. W. Mills)는 지위접근법을, 헌터(F. Hunter)는 명성적접근법을 통해 엘리트의 실체를 규명하였다.

03 조직목표는 다양한 원인과 형태로 변동된다. 다음에 해당하는 목표변동의 유형은?

기존 목표의 달성 여부와 상관없이 조직의 사회적 정당성을 확보하기 위하여 사회적인 변화에 대응하여 추가적인 목표를 도입하거나 기존 조직목표의 내용을 변화시킴으로써 조직의 존립기반을 강화하는데 기여할 수 있도록 목표를 변동하는 것이다.

- ① 목표의 승계
- ② 목표의 전환
- ③ 목표의 다원화
- ④ 목표의 대치

04 균형성과관리(BSC)는 성과관리에 있어서 네 가지 관점의 균형을 중시한다. 다음 중 이러한 균형화전략에 대한 설명이 가장 잘못된 것은?

- ① 재무와 비재무적 관점의 균형에서 볼 때, 고객, 학습과 성장, 내부프로세스관점은 모두 비재무적 관점에 해당한다.
- ② 내부와 외부관점의 균형에서 볼 때, 재무적 관점은 내부관점에 해당한다.
- ③ 선행지표와 후행지표간 균형에서 볼 때, 학습과 성장관점은 선행지표에 해당한다.
- ④ 장기적 관점과 단기적 관점의 균형에서 볼 때, 재무적 관점은 단기적 관점에 해당한다.

13 직업공무원제도의 기원과 효용에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 절대군주구가시대부터 체계화되었으며, 당시 관료는 근대적 성격의 임용제도에 의하여 충원되지 못하였다.
- ② 장기근무를 장려하기 때문에 공직을 하나의 전문직업분야로 확립할 수 있다.
- ③ 공직에 대한 자부심과 일체감으로 높은 봉사정신과 행동규범을 보장할 수 있다.
- ④ 정책결정 및 행정관리기능을 담당하는 전문성 있는 고급공무원을 육성하는데 효과적이다.

14 다음 중 조직이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 자원의존이론은 환경에 능동적인 조직의 특성을 강조한다.
- ② 공동체 생태학이론은 조직 간의 관계에 대해 논의를 전개한다.
- ③ 구조적 상황이론은 환경에 적응하는 조직의 구조 실체를 강조한다.
- ④ 조직군 생태학이론은 조직의 주도적 선택을 강조한다.

15 인사행정의 주요 원리와 그 특징을 바르게 연결한 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 실적주의 - 정치적 중립성
- ㄴ. 대표관료제 - 사회적 형평성 제고
- ㄷ. 엽관주의 - 행정논리
- ㄹ. 대표관료제 - 효율성 강화
- ㅁ. 직업공무원제 - 정치논리
- ㅂ. 엽관주의 - 국민 대응성 약화

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㅂ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄹ, ㅂ

16 우리나라의 규제개혁 프로그램에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 규제 샌드박스(regulatory sandbox)란 일정한 조건하에서 기존 규제의 한시적 면제 또는 유예를 통해 새로운 제품이나 서비스를 출시하고 테스트해볼 수 있도록 허용하는 제도이다.
- ② 규제등록제란 중앙행정기관의 장이 소관 규제의 명칭·내용·근거·처리기간 등을 국무총리 소속의 규제개혁위원회에 등록하여야 하는 제도이다.
- ③ 「행정규제기본법」에 따른 규제일몰제는 규제의 존속기한을 규제목적 달성을 위해 필요한 최소한의 기간 내에서 설정하도록 하고 있으며, 그 기간은 원칙적으로 5년을 초과할 수 없다.
- ④ 규제영향분석(regulatory impact analysis)은 규제를 신설 또는 강화하는 경우 그 규제에 따른 비용과 편익을 비교·분석하도록 하는 제도이다.

제5회 모의고사

01 행정가치에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 공익에 대해 과정설에서는 사익을 초월한 별도의 공익이 존재하며, 집단 간 상호작용을 통해 도출된다고 인식한다.
- ② 롤스(Rawls)에 따르면 무지의 베일에 가려진 원초적 상태에서 합리적 인간은 최대 극소화(minimax) 원리에 따라 의사결정을 한다.
- ③ 사회적 능률성(social efficiency)은 디мок(Dimock)이 제시한 개념으로 인간관계론의 등장과 함께 강조된다.
- ④ 효과성(effectiveness)은 투입 대비 산출의 비율을 의미하는 것으로 조직 내부적 관계가 강조된다.

02 정책결정모형 중 점증모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정책대안을 모두 분석하기보다 한정된 정책대안에 주목한다.
- ② 시행착오를 반복하면서도 문제를 해결하려는 특성이 있다.
- ③ 인간의 인지적 한계를 인정하므로 급격한 개혁과 새로운 환경을 반영하는 혁신적 정책결정을 설명하기가 용이하다.
- ④ 정책결정에서 집단 참여의 합의 과정이 중시되고 목표와 수단이 탄력적으로 상호 조정된다.

03 포스트모더니티 행정이론의 특징과 한계에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 인과관계의 존재만을 강조하는 실증주의에 대해서는 반대하지만, 구조주의에 대해서는 긍정적인 입장을 취한다.
- ② 사회현상에 내재하는 이원적 대립구도를 분해하고자 한다.
- ③ 과학과 이성에 대한 지나친 비판은 사회의 진보를 무시하여 좌절과 무기력을 초래할 수도 있다는 비판이 따른다.
- ④ 상상이 일차적 역할을 해야 하고 합리성은 이차적 역할만을 해야한다고 주장한다.

04 예산이론에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 계획예산제도는 점증모형에 의한 예산결정이다.
- ② 총체주의는 자원배분의 최적화를 통한 사회 후생의 극대화를 추구한다.
- ③ 합리모형은 예산을 탄력적으로 활용하여 경기변동에 대응하는 재정정책적 기능을 수행한다.
- ④ 점증주의는 정치적 협상과 타협 등 정치적 합리성을 중시한다.

05 최근 공공성(publicity)의 위기와 재인식에 대한 논의가 활발하다. 이에 대한 설명으로 옳다고 볼 수 없는 것은?

- ① 공공성이란 "시민들이 공개성과 공론성을 바탕으로 공익을 추구해나가는 과정"으로 정의되기도 한다.
- ② 신자유주의 사조와 함께 등장한 신공공관리론의 확산과 형식적 대의민주주의는 공공성의 위기를 가중시켰다.
- ③ 협력적 거버넌스, 신공공서비스론 및 공공가치관리론은 공공성을 재인식하고 이를 실현하기 위한 실천적 전략이다.
- ④ 행정에서 공공성을 재정립하기 위해서는 공적 영역과 사적 영역을 엄격히 구분하는 공·사 이분법적 접근이 요구된다.

06 신제도주의 접근법에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 신제도주의는 행태주의와는 달리 제도를 사람의 행태에 영향을 미치는 상위 독립변수로 본다.
- ② 합리적 선택 제도주의는 사례중심의 귀납적 연구방법을 주로 사용한다.
- ③ 역사적 제도주의는 제도가 일단 형성되면 방향성과 안정성을 유지하는 경로의존성을 주장한다.
- ④ 사회학적 제도주의는 인간의 표준화된 행동코드가 제도 내에 배태되어(embedded) 있다고 본다.

07 정책결정모형에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 합리모형은 합리적인 경제인을 가정하며 정책과정의 역동성을 고려하지 않는다.
- ② 만족모형은 조직 차원의 합리성과 정책결정자 개인 차원의 합리성 사이에 존재하는 괴리를 인정한다.
- ③ 점증모형은 정책을 이해관계자들 사이에 이루어지는 타협과 조정의 산물로 본다.
- ④ 최적모형은 합리모형의 한계를 극복하기 위해 만족모형과 점증모형의 강점을 취하고자 한다.

08 다음 중 매트릭스(matrix) 구조에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 개인들이 다양한 경험을 통해 전문기술의 개발과 넓은 안목을 갖출 수 있다.
- ② 기능부서 통제권한의 계층은 수평적으로 흐르고, 사업부서 간 조정권한의 계층은 수직적으로 흐르게 된다.
- ③ 구성원 간의 역할갈등, 역할모호성, 과업조정 어려움 등이 발생할 우려가 있다.
- ④ 경직화되어 가는 대규모 관료제 조직에 융통성을 부여해 줄 수 있다.

제6회 모의고사

01 신행정론자들에 의하여 행정학에 도입된 후기 행태주의의 지향점에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 사회문제의 본질이 연구기법에 우선해야 함을 강조한다.
- ② 적실과 실천의 강조가 결코 과학적 방법의 부정을 의미하지는 않는다.
- ③ 사회의 변동보다는 사회의 안정에 초점을 두어야 한다고 본다.
- ④ 가치에 대한 연구는 사회과학 연구에 불가피한 것이라고 본다.

02 정책평가의 양적 평가와 질적 평가에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 양적 평가는 주로 정책집행성과에 초점을 맞추는 반면, 질적 평가는 주로 정책사업수행과정을 평가하는데 활용된다.
- ② 양적 평가는 주로 연역적 방법을, 질적 평가는 귀납적 방법을 활용한다.
- ③ 양적 평가는 주로 연성자료(soft data)가, 질적 평가는 강성자료(hard data)가 활용한다.
- ④ 양적 평가는 통계분석, 실험 등의 객관적 방법을, 질적 평가는 면접, 관찰, 현장확인 등의 주관적 방법을 활용한다.

03 공공선택론의 연원과 전제에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 집단적 결정이 지배하는 공공부문의 정치·경제학에 미시경제학을 적용한 비시장적 경제학적 접근이다.
- ② 경제학적 방법을 적용하므로 민간영역에서 적용되는 경제논리를 공공부문에 그대로 적용하는 것에 대해 비판적 태도를 취하지 않는다.
- ③ 공공선택론이 추구하는 기본적 가치는 시민에 대한 대응성과 공공부문의 효율성이다.
- ④ 준시장적 구조 등 다양한 의사결정구조를 통한 공공부문의 시장경제화를 추구한다.

04 역량평가에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 다수의 평가자가 참여하며 합의에 의하여 평가결과를 도출한다.
- ② 구조화된 모의 상황을 설정하고 피평가자의 행동을 직접 관찰하여 평가하는 방식이다.
- ③ 피평가자의 과거 성과를 기반으로 평가하기 때문에 개인의 역량에 대한 객관적 평가가 가능하다.
- ④ 역할수행, 서류합기법 등과 같은 다양한 실행과제를 활용하여 평가한다.

09 지방자치단체의 기관구성에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 기관통합형은 주민이 선출한 의원들이 행정을 담당하기 때문에 행정에 주민의 의사를 보다 정확하게 반영할 수 있다.
- ② 기관분리형은 견제와 균형의 원리가 적용되어 권력 남용을 방지할 수 있다.
- ③ 우리나라는 기본적으로 기관통합형이며 중앙통제형 강시장-약의회의 구도를 취하고 있다.
- ④ 우리나라는 따로 법률로 정하는 바에 따라 주민투표를 거쳐 지방자치단체의 기관구성 형태를 달리할 수 있다.

10 Salamon의 직접성과 강제성에 따른 정책수단의 유형과 효과에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 효과성과 형평성은 직접성이 높은 수단이 더 우월하다.
- ② 바우처나 보조금은 직접성이 낮은 정책수단이다.
- ③ 직접성이나 강제성이 낮은 수단은 정치적 지지 등 정당성 측면에서 더 불리하다.
- ④ 경제적 규제와 사회적 규제는 강제성이 높은 정책수단이다.

11 리더십의 상황이론은 상황요인에 따라 리더십의 효율성이 달라진다고 보았다. 다음 리더십의 상황이론에서 각 학자들이 주장한 리더십이론과 상황요인들이 옳게 연결되지 못한 것은?

[학자]	[이론]	[상황요인]
① Fiedler	상황적응론	부하와의 관계, 과업 구조, 직위권력
② House & Evans	경로목표모형	부하의 특성과 유의성
③ Hersey & Blanchard	생애주기론	부하의 성숙도
④ Kerr & Jermier	리더십 대체이론	대체물과 중화물

12 피터스(G.Peters)가 제시한 거버넌스모형과 각 모형이 제시한 정책결정 개혁방안의 연결이 가장 올바른 것은?

- ① 시장모형 - 새로운 실험적 방법의 선호
- ② 참여모형 - 분권화에 따른 자율적인 결정
- ③ 신축모형 - 하급관료와 시민의 참여에 의한 분권적이고 상향적인 결정
- ④ 탈규제모형 - 정책결정에서 정치인보다 관료의 역할 강조

17 정책평가의 타당성과 신뢰성에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 구성타당성은 실험에 있어서 인과적 추론의 정확성을 말하며 성숙효과가 있을 때 저해된다.
- ② 외적타당성은 실험결과의 일반화 수준으로 표본의 대표성이 높을 때 저해된다.
- ③ 내적타당성을 저해하는 모방효과는 실험 직전 극단적인 점수를 얻은 사람이 실험 진행과정에서 원래 성향으로 돌아가는 현상을 말한다.
- ④ 신뢰성은 동일한 측정도구를 반복 사용할 때 동일한 결과를 얻을 가능성으로 타당성의 필요조건이지만 충분조건은 아니다.

18 공직부패에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 부패의 접근법 중 체제론적 접근법은 복합적 요인보다 하나의 변수에 의해 부패가 발생한다고 본다.
- ② 백색부패는 흑색부패와 달리 사익을 추구하는 부패가 아니다.
- ③ 권력형부패는 정치인이나 고위직 공무원에 의해서 행해지는 부패행위이다.
- ④ 거래형부패는 뇌물을 주고받아 금전적 이익을 보는 사람과 특혜를 제공받는 사람으로 이루어지는 부패행위이다.

19 2025.3.1. 현재 주민소환에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 지방의회의원 중 비례대표 지방의회의원은 주민소환 대상이 아니다.
- ② 외국인의 경우에는 주민소환투표권이 없다.
- ③ 주민소환투표권자의 연령은 19세 이상이어야 한다.
- ④ 선출직 지방공직자의 임기개시일로부터 1년이 경과하지 아니한 때와 임기만료일로부터 1년 미만일 때는 주민소환투표의 실시를 청구할 수 없다.

20 다음의 <보기>는 국내에서 등장한 어느 행정학 이론의 주요 내용이다. 이 이론의 유용성에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

<보기>

가. 원인변수들의 작동순서를 고려하여 인과관계를 판단한다.

나. 원인변수의 숙성기간을 고려하여 인과관계를 판단한다.

다. 원인변수와 결과변수의 변화과정을 고려하여 인과관계를 판단한다.

- ① 시간의 차이에 따른 관련 변수들의 영향이나 인과관계를 보다 체계적·화학적으로 분석할 수 있게 한다.
- ② 제도와 정책의 변화를 보다 동태적으로 파악할 수 있게 해준다.
- ③ 인과관계의 추정의 방법론을 더욱 정교하게 가다듬어 줄 수 있게 한다.
- ④ 사회학적 신제도론의 시간적 흐름을 보다 세밀하게 분석하는 거시적 분석기초를 제공한다.

13 지방재정에 대한 다음 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 재정자립도는 일반회계 총세입 중 지방세와 세외수입 및 지방교부세 등 일반재원이 차지하는 비율을 말한다.
- ② 국고보조금은 국가정책상 지방자치단체에 지급하는 재원으로 지방재정운영의 자율성을 약화시킨다.
- ③ 지방교부세는 지역 간의 재정 불균형을 시정하기 위한 제도이다.
- ④ 지방자치단체는 재해예방 및 복구사업에 경비를 조달하기 위해서 지방채를 발행할 수 있다.

14 정책옹호연합모형(advocacy coalition framework)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정책과정에서 외적인 환경변수를 분리·배제시킴으로써 정책집행을 설명하고자 한다.
- ② 정책지지연합에 가담하는 행위자들의 지지핵심 신념(deep core beliefs)은 쉽게 변화되지 않는다.
- ③ 옹호연합 사이에서 정치적 갈등 발생 시 정책중개자가 이를 조정할 수 있다.
- ④ 옹호연합은 그들의 신념 체계가 정부 정책에 관철되도록 여론, 정보, 인적자원 등을 동원한다.

15 우리나라 지방자치단체에 대한 긴급재정관리제도에 대한 다음 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 소속공무원의 인건비를 60일 이상 지급하지 못한 경우에도 지정대상이 될 수 있다.
- ② 사실상 지방파산제도로 이해하는 시각도 있다.
- ③ 재정위기단체로 지정된 이후 3년간 재정건전화계획을 이행하였음에도 불구하고 재정위험이 현저히 악화된 경우에도 지정대상이 될 수 있다.
- ④ 긴급재정관리단체로 지정이 된 경우 국가가 직권으로 긴급재정관리인을 파견할 수 있다.

16 다음 <보기>에 제시된 (가)에 해당하는 정책의 특징과 가장 가까운 것은?

<보기>

지난 2008년 정부가 첨단의료복합단지 건설계획을 발표하자, 전국 10여곳에서 유치경쟁에 나섰다. 정부는 최종 평가과정을 거쳐 "대구·경북 신서혁신도시"와 "충북 오송 생명과학단지"에 첨단의료복합단지를 각각 조성하기로 확정했다. 이 과정에서 지역 정치인, 관료, 시민들이 치열한 유치경쟁을 벌였는데, 이러한 현상은 첨단의료복합단지 조성이 (가) 정책의 특징을 나타내고 있음을 보여준다.

- ① 특정 권리를 갖고자하는 다수의 경쟁자들 가운데 정부가 특정집단에 권한을 부여하고 서비스의 질을 규제한다.
- ② 철의 삼각(하위정부)을 통한 포크베럴과 로그롤링 현상이 나타날 수 있다.
- ③ 정부가 민간으로부터 인적·물적 자원을 동원하는 것을 목적으로 하는 정책이다.
- ④ 국가 운영을 위한 기본규칙이나 구조를 형성·유지하는 것과 관련된다.

17 정책망모형 중 하나인 이슈네트워크모형의 특징에 대한 설명이 가장 옳은 것은?

- ① 다양한 참여자들이 연결되어 있어 경계를 구분하기가 용이하다.
- ② 하위정부모형이나 정책공동체모형보다는 참여규모가 훨씬 작다.
- ③ 참여자들은 서로를 확인할 수 있으며, 여러 이슈네트워크에 중복 참여하는 경우는 거의 없다.
- ④ 행정관료는 자신의 전문성 수준에 따라 모형내에서 영향력이 결정된다.

18 지방자치단체의 예비비에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 예측할 수 없는 예산 외의 지출에 충당하기 위하여 예산에 계상한다.
- ② 「지방재정법」에 따르면 중앙정부와 마찬가지로 일반회계의 경우 예산총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 계상할 수 있다.
- ③ 지방의회의 예산안 심의 결과 부결되거나 삭감된 지출항목에 대해 예비비를 사용할 수 없다.
- ④ 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도로 예산에 계상할 수 있다.

19 신제도주의에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 제도는 법률, 규범, 관습 등을 포함하며, 따라서 사회학적 신제도주의는 제도의 인지적 측면보다 규범적 측면을 더 중시한다.
- ② 역사적 신제도주의는 제도가 경로의존성을 따른다고 본다.
- ③ 사회학적 신제도주의는 결과성의 논리보다 적절성의 논리를 중시한다.
- ④ 합리적 선택의 신제도주의는 제도가 개인의 전략적 선택으로 만들어지지만 제도가 합리적 행위자의 이기적 행태를 제약하기도 한다고 본다.

20 미국의 지방정부에는 다양한 기관구성형태가 존재한다. 미국 지방정부의 기관구성 형태에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 강시장-의회(strong mayor-council) 형태에서는 시장이 강력한 정치적 리더십을 행사한다.
- ② 위원회(commission) 형태에서는 주민 직선으로 선출된 의원들이 집행부서의 장을 맡는다.
- ③ 약시장-의회(weak mayor-council) 형태에서는 일반적으로 의회가 예산을 편성한다.
- ④ 의회-시지배인(council-manager) 형태에서는 시지배인이 시정부를 대표하는 의례적이고 명목적인 기능을 수행한다.

제8회 모의고사

01 정책평가를 수행함에 있어 다음 <보기>의 사례에 해당하는 준실험설계방식은?

<보기>

A 자치단체는 관내 교통사고 빈발지역 몇 군데에 10억원의 예산을 들여 교통사고 표지판을 설치하고 2021년부터 2025년까지의 교통사고 건수의 변화추이를 분석한 다음, 이를 전혀 예산을 투입하지 않은 다른 지역의 동일기간 사고건수의 변화추이와 비교하여 표지판 설치정책의 효과를 분석하고자 한다.

- ① 회귀 불연속 설계
- ② 단절적 시계열 설계
- ③ 통제-시계열 설계
- ④ 비동질적 통제집단설계

02 거시조직론의 일종인 자원의존이론의 전제와 특징에 대한 설명이 잘못된 것은?

- ① 조직은 자원획득에 있어서 환경의존적임을 인정한다.
- ② 조직은 환경의존적 관계를 전략적으로 통제하려고 한다.
- ③ 조직은 다른 조직에 대한 의존도는 최소화하고, 다른 조직들의 자기 조직에 대한 의존도는 극대화하려고 한다.
- ④ 자원의존이론에서 다루는 환경은 특정환경이 아니라 일반환경이다.

03 기술과 조직구조의 관계에 대한 페로(Perrow)의 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정형화된(routine) 기술은 공식성 및 집권성이 높은 조직구조와 부합한다.
- ② 비정형화된(non-routine) 기술은 부하들에 대한 상사의 통솔범위를 넓힐 수 밖에 없을 것이다.
- ③ 공학적(engineering) 기술은 문제의 분석가능성이 높다.
- ④ 기예적(craft) 기술은 대체로 유기적 조직구조와 부합한다.

04 강등에 대한 다음 설명 중 사실과 다른 것은?

- ① 강등은 1계급 아래로 직급을 내리는 중징계 처분이다.
- ② 임기제공무원에 대해서도 강등이 적용된다.
- ③ 고위공무원단에 속하는 공무원이 강등될 경우 고위공무원단이 아닌 3급으로 임용된다.
- ④ 강등될 경우 3개월간 직무에 종사하지 못하며 그 기간 중 보수는 전액을 감한다.

09 조직구조변수 중 기술에 관한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 일상적인 기술일수록 복잡성은 낮고, 공식성은 높아질 가능성이 있다.
- ② 기술과 집권화의 관계는 다른 변수의 개입으로 달라지기 때문에 상관도가 낮은 편이다.
- ③ 우드워드(Woodward)는 관료제와 같은 기계적 구조에서는 연속공정 생산기술이 효과적이라고 주장했다.
- ④ 페로우(Perrow)는 문제의 분석가능성이 높아 표준화되기 쉬운 기계적 기술과 공학적 기술은 기계적 구조가 적합하다고 하였다.

10 우리나라 규제개혁 프로그램에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 규제존속기한이 원칙적으로 5년을 초과할 수 없도록 한 규제일몰제가 시행되고 있다.
- ② 국회에서 의원입법의안으로 도입되는 규제의 경우도 OECD 규제관리시스템에 따라 규제심사를 받고 있다.
- ③ 한시적 규제유예조치는 도입 당시 국내외적으로 유례가 없는 규제개혁 프로그램으로 인정되었다
- ④ 복잡한 규제의 흐름이나 연계성을 일목요연하게 보여주는 규제맵이 작성되고 있다.

11 다음 <보기>의 사례에 해당하는 동기이론의 특징과 가장 거리가 먼 것은?

<보기>

막연히 "사고를 줄이기 위해 최선을 다하자"는 식의 목표보다 "올해 사고를 20% 줄이자"는 식의 목표가 동기부여에 더 효과적이다.

- ① 정량적인 목표가 추상적인 목표보다 더 성과에 긍정적인 영향을 미친다.
- ② 욕구 자체보다 목표의 내용이 중요하다는 이론이므로 동기부여의 내용이론에 해당한다.
- ③ 목표의 난이도란 목표가 도전해볼 만한 것이어서 그것을 달성하기 위한 노력의 정도를 말한다.
- ④ 목표설정과정에서의 구성원의 참여, 보상에 대한 확실한 믿음 등은 목표에 대한 수용성과 몰입을 높인다.

12 리더십이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 피들러(Fiedler)의 상황론이 제시하는 상황 변수에는 리더와 부하와의 관계, 리더가 지닌 공식적 권한의 정도, 부하의 성숙도가 있다.
- ② 리더십이론은 자질론(특성론)에서 출발하였다.
- ③ 허쉬와 블랜차드(Hersey & Blanchard)의 리더십 상황이론에 따르면 지시형, 설득형, 참여형, 위임형이 있다.
- ④ 레딘(Reddin)의 3차원 모형에서 헌신형은 과업을 중시한다.

제9회 모의고사

01 공무원 보수에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 공무원의 보수는 일반의 표준 생계비, 물가 수준, 그 밖의 사정을 고려하여 정하되, 민간 부문의 임금 수준과 적절한 균형을 유지하도록 노력하여야 한다.
- ② 직능급이란 직무수행능력에 따라 보수를 지급하는 제도를 말한다.
- ③ 고위공무원단에게는 직무성과급적 연봉제가 적용되고 있다.
- ④ 총액인건비제도는 성과관리와 관리유인체계를 제공하기 위한 신공공관리론의 산물로서, 직급 인플레이션을 방지할 수 있는 장점이 있다.

02 공무원의 신분보장에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 전직시험에서 3회 이상 불합격한 자로서 직무수행능력이 부족한 자로 인정된 때에는 「국가공무원법」상 징계의 한 종류로서 직권면직 사유에 해당한다.
- ② 소청심사위원회는 징계처분, 그 밖에 그 의사에 반하는 불리한 처분이나 부작위에 대한 소청을 심사·결정하고, 소청심사위원회의 결정은 처분청의 행위를 기속하는 효력이 있다.
- ③ 정직은 1개월 이상 3개월 이하의 기간 동안 공무원의 신분은 보유하나 직무수행이 정지되고 보수의 전액을 감한다.
- ④ 해임과 파면은 강제퇴직 처분으로서, 해임은 3년간, 파면은 5년간 공무원으로 재임용될 수 없다.

03 갈등의 유형별 관리전략에 대한 설명으로 가장 옳바른 것은?

- ① 직무갈등을 해결하기 위해서는 상위목표나 구체적인 목표를 제시하는 전략이 필요하다.
- ② 관계갈등은 자원의 한정성, 부서이기주의 등으로 인하여 발생한다.
- ③ 환경부의 보존정책과 국토교통부의 개발정책간 갈등은 대표적인 과정갈등에 해당한다.
- ④ 직무갈등은 의사전달의 장애나 역할기대의 차이, 가치관의 차이로 인한 갈등이다.

04 예산의 종류에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 일반회계는 조세수입 등을 주요 세입으로 하고 국가의 일반적인 세출에 충당하기 위하여 설치한다.
- ② 특정한 세입으로 특정한 세출에 충당하기 위하여 일반회계와 별도로 구분할 필요가 있을 때 특별회계 예산을 설치한다.
- ③ 기금이란 국가가 특정한 목적을 위하여 특정한 자금을 신축적으로 운용할 필요가 있을 때에 한하여 법률로써 설치하되, 기금은 세입세출예산에 의하지 아니하고는 운용할 수 없다.
- ④ 통합재정(또는 통합예산)은 회계간 내부거래와 보전거래를 제외한 예산순계 개념으로 작성된다.

05 수평적 인사이동(배치전환)에 대한 다음 설명 중 가장 옳바르지 않은 것은?

- ① 전보와 전직은 경력직 공무원은 물론, 정무직이나 별정직 공무원에게도 허용된다.
- ② 겸임은 공무원 1인에게 정부조직 내부에서 둘이상의 직위를 부여하는 것으로 원칙적으로 허용되는 제도이다.
- ③ 겸직은 공무원이 주로 정부조직 외부의 직위를 겸하는 것으로 소속기관장 허가 없이는 원칙적으로 금지된다.
- ④ 파견은 소속 변경이 없으나, 전·출입은 소속을 완전히 바꾸는 것이다.

06 정보화 및 지식행정관리에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 전통적 행정관리가 계층제적 조직을 기반으로 한다면, 지식행정관리는 학습조직 기반 구축을 특징으로 한다.
- ② 지식을 암묵지와 형식지로 구분할 때 지식의 원천으로서 암묵지에는 업무매뉴얼, 조직의 경험 그리고 숙련된 기능 등이 해당한다.
- ③ 지식관리에서는 암묵지를 적극적으로 형식지화하여 조직의 지식을 증폭시키는 것이 중요하다.
- ④ 빅데이터는 다양성(Variety), 속도(Velocity), 크기(Volume)를 주요 특징으로 하는데, 빅데이터를 활성화하기 위해서는 개인정보 보호 장치가 제도적으로 선행될 필요가 있다.

07 Sabatier 등의 정책집행모형에 대한 설명이다. 가장 옳바른 것은?

- ① Sabatier 등은 하향식집행모형인 단계모형에서 집행에 영향을 미치는 변수로 문제의 용이성, 법령의 집행구조화능력, 비법률적 변수 세 가지를 들었다.
- ② Sabatier 등은 초기에 통합모형의 대표적인 모형인 정책지지연합모형을 제시하였다가 나중에 하향적 접근의 대표적인 모형인 단계모형을 제시하였다.
- ③ Sabatier 등은 정책지지연합모형에서 정책하위시스템 안에는 서로 동일한 목표를 가진 복수의 협력적인 정책옹호연합들이 존재한다고 보았다.
- ④ Sabatier 등은 정책지지연합모형에서 정책옹호연합은 정책핵심신념을 달리하는 행위자들로 구성된다고 보았다.

08 우리나라 지방재정 조정제도에 대한 다음 설명 중 틀린 것은?

- ① 지방교부세에는 보통교부세, 특별교부세, 소방안전교부세 및 부동산교부세가 있다.
- ② 자치구는 보통교부세 직접교부대상에서 제외되어 있다.
- ③ 보조사업 지방비 부담분은 지방재정에서 다른 사업에 우선하여 충당해야 한다.
- ④ 재정조정제도에서 가장 중요한 이전재원은 국고보조금이다.

13 신행정론의 특징과 등장배경 등에 대한 다음 설명 중 가장 옳바르지 않은 것은?

- ① 신행정학 운동은 기술적 합리성에 국한되던 가치중립적인 과거 행정학에 대한 반발로 등장하였다고 할 수 있다.
- ② 연구의 관심을 외국과의 비교행정과 같은 다른 나라의 문제로부터 미국내부의 인종차별, 형평성의 실종 등의 문제로 환기시키려는 시도에서 출발하였다.
- ③ 행정이 개인들의 삶에 미치는 영향의 범위와 강도가 높아짐에 따라 행정윤리와 책임성, 행정철학 등에도 관심이 높아지면서 신행정학 운동이 전개되었다.
- ④ 연구의 초점이 가치중립적이기보다는 규범적이며, 기술적이기보다는 처방적이고, 정책지향적이기보다는 제도지향적이라고 한다고 강조하였다.

14 예산분류기준에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 조직별 분류는 품목별 분류와 함께 가장 전통적인 분류기준으로 우리나라는 세입과 세출예산 모두 조직별 분류를 활용하고 있다.
- ② 품목별 분류는 성질별 분류라고도 하며 세출예산의 목과 세목이 이에 해당하고 세입예산에는 적용되지 않는다.
- ③ 경상계정과 자본계정의 구분은 가장 기본적인 기능별 분류에 해당한다.
- ④ 우리나라의 경우 중앙정부는 2007년에 프로그램 예산제도를 도입하였고, 지방정부는 2008년에 이와 유사한 사업예산제도를 도입하였다.

15 지방채에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 지방자치단체조합의 장은 지방채를 발행할 수 없다.
- ② 이미 발행한 지방채의 차환을 위해서 지방자치단체의 장은 지방채를 발행할 수 없다.
- ③ 제주특별자치도지사는 제주특별자치도의 발전과 관계가 있는 사업을 위하여 필요하면 도의회 의결을 마친 후 외채 발행과 지방채 발행 한도액의 범위를 초과한 지방채 발행을 할 수 있다.
- ④ 외채를 발행할 경우에는 지방채 발행 한도액 범위더라도 지방의회의 의결을 거치기 전에 기획재정부장관의 승인을 받아야 한다.

16 윌슨(W. Wilson)의 「행정의 연구(The Study of Administration)」에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 19세기 말엽 미국 정부의 규모가 그 이전과 비교도 안 될 정도로 커지고, 행정의 수요가 급증한 상황에서 행정학 연구의 중요성을 역설하였다.
- ② 19세기 말엽 미국 내 정경유착과 보스 중심의 타락한 정당정치로 인하여 부패가 극심한 상황에서 행정이 정치로부터 독립해야 한다고 주장하였다.
- ③ 윌슨은 행정의 전문성을 강조하면서, 정치와 행정의 분리와 함께 행정의 영역(field of administration)을 비즈니스의 영역(field of business)으로 규정하기도 하였다.
- ④ 윌슨은 행정의 본질을 의사결정과 이에 따른 집행의 효과성을 높이는 것으로 파악하고 있으며, 근본적으로 효율적인 정부가 되어 돈과 비용을 덜 들여야 한다고 주장하고 있다.

13 예산결정의 단절적 균형모형에 대한 다음 설명 중 가장 옳은 것은?

- ① 합리모형의 한계를 극복하기 위하여 등장한 모형이다.
- ② 예산을 사회갈등을 해소하는 정책수단의 산물로 보는 정책도구적 관점에서 접근한다.
- ③ 대통령이나 국회 등이 주도하는 “거시정치체제”에서보다 관료나 전문가 등이 주도하는 “정책하위체제”에서 더 큰 폭의 예산단절이 나타난다.
- ④ 정책독점(policy monopoly)은 예산이나 정책이 큰 변화를 겪게 되는 원인으로 작용한다.

14 우리나라 국가예산회계제도와 그 법적 근거의 연결이 가장 올바른 것은?

- ① 예산총계주의 - 「국고금관리법」
- ② 수입금지접사용금지의 원칙 - 「국가재정법」
- ③ 조세법정주의 - 「헌법」
- ④ 발생주의 및 복식부기 - 「국가재정법」

15 정책옹호연합모형(advocacy coalition framework)에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 정책변화과정을 이해하기 위해서는 10년 이상의 장기간이 필요하다.
- ② 정책행위자 집단의 핵심신념에 기초한 상호작용과 정책학습을 강조한다.
- ③ 집단의사결정을 유형화하여 정책결정과정을 세 가지 의사결정모형으로 분석하였다.
- ④ 정책변화의 분석단위로서 다양한 행위자를 포함한 정책하위체제(policy subsystem)에 중점을 둔다.

16 「지방공기업법」에 근거한 지방공기업에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 지방공기업은 수도사업(마을상수도사업은 제외한다), 공업용수도사업, 주택사업, 토지개발사업, 하수도사업, 자동차운송사업, 궤도사업(도시철도사업을 포함한다)을 할 수 있다.
- ② 지방공기업에 관한 경영평가는 원칙적으로 행정안전부장관의 주관으로 이루어진다.
- ③ 공사의 운영을 위하여 필요한 경우에는 자본금의 2분의 1을 넘지 아니하는 범위에서 지방자체단체 외의 자로 하여금 공사에 출자하게 할 수 있다. 단, 외국인 및 외국법인은 제외한다.
- ④ 지방공기업에 대한 경영평가, 관련정책의 연구, 임직원에 대한 교육 등을 전문적으로 지원하기 위하여 지방공기업평가원을 설립한다.

09 개방형 또는 폐쇄형 인사제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 개방형은 재직자의 승진기회가 많고 경력발전의 기회가 많다.
- ② 폐쇄형은 조직에 대한 소속감이 높고 공무원의 사기가 높다.
- ③ 개방형은 공무원의 신분보장이 강화됨으로써 행정의 안정성을 유지할 수 있다.
- ④ 폐쇄형은 국민의 요구에 민감하게 대응하며 행정에 대한 민주통제가 보다 용이하다.

10 예산결정의 다중합리성모형에 대한 설명이 가장 옳지 않은 것은?

- ① 예산이 경제적 합리성이라는 단일한 기준으로 결정되지 않는다고 본다.
- ② 다양한 합리성에는 정치적 합리성, 사회적 합리성, 기술적 합리성, 법적 합리성 등이 포함된다.
- ③ 써메이어와 윌로우비(Thumair & Willoughby)가 영국 중앙정부 예산실의 예산결정 맥락을 분석하여 제시한 모형이다.
- ④ 예산실 분석가들은 정치적 환경과 그들의 역할(반대자, 전달자, 촉진자, 분석가, 지지자 등), 예산정책(통제, 관리, 기획 등) 등에 따라 적합한 합리성을 반영하여 예산결정을 한다고 본다.

11 「국가재정법」에 규정된 다음 사항 중 틀린 것은?

- ① 매 회계연도의 세출예산은 다음 연도에 이월하여 사용할 수 없다.
- ② 중앙관서의 장은 예산을 각 기관 간에 상호 이용(移用)할 수 없다.
- ③ 기획재정부장관은 대통령령이 정하는 사업으로서 세부내용을 미리 확정하기 곤란한 사업의 경우에는 이를 총액으로 예산에 계상할 수 있다.
- ④ 중앙관서의 장은 예산을 장·관·항 간에 상호 이용(移用)할 수 있다.

12 다음 중 ()안에 들어갈 숫자 하나가 다른 것은?

- ① 자치단체장은 지방의회에서 재의결된 사항이 법령에 위반된다고 판단되는 때에는 ()일 이내에 대법원에 소를 제기할 수 있다.
- ② 주민투표 결과에 불복하여 소송이 제기된 경우 무효판결이 나면 ()일 안에 재투표를 실시하여야 한다.
- ③ 자치단체장에 대한 주무장관의 이행명령에 대하여 이의가 있는 경우에 자치단체장은 대법원에 ()일 이내에 소송을 제기할 수 있다.
- ④ 지방의회에서 조례안이 의결되어 이송되어 오면 자치단체장은 ()일 이내에 재의요구 또는 공포를 하여야 한다.

13 로즈(Rhodes) 등을 중심으로 논의된 정책네트워크 모형의 특징으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 정책공동체는 비교적 폐쇄적이고 안정적이며 지속적인 네트워크이다.
- ② 이슈네트워크의 행위자는 매우 유동적이고 불안정하며, 이슈의 성격에 따라 주요 행위자가 수시로 변할 수 있다.
- ③ 정책네트워크를 구성하는 행위자들 간의 관계 형성 동기는 소유 자원이나 권력의 상호 의존성에 기인한다.
- ④ 정책네트워크를 통한 정책산출은 항상 처음 의도한 정책내용과 유사하며, 정책산출에 대한 예측도 용이하다.

14 「부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률」(일명 김영란법) 및 동법 시행령에 규정된 내용 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 누구든지 공직자 등에게 부정청탁을 해서는 아니된다.
- ② 공직자 등이 직무와 관련하여 1회 100만원, 1년간 300만원 이하의 금품을 수수하는 경우 형사처벌할 수 있다.
- ③ 이 법의 적용대상은 공무원은 물론, 학교법인이나 언론사의 임직원과 그 배우자를 포함한다.
- ④ 경조사비는 축의금이나 부의금의 경우 원칙적으로 5만원까지 가능하다.

15 세출예산의 이월(移越)에 대한 「국가재정법」상 다음 설명 중 사실과 다른 것은?

- ① 매 회계연도의 세출예산은 다음 연도에 이월하여 사용할 수 있다.
- ② 연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 인하여 연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출원인행위를 하지 아니한 그 부대경비는 다음 연도에 재이월할 수 없다.
- ③ 계속비의 연도별 연부액 중 당해 연도에 지출하지 못한 금액은 계속비사업의 완성연도까지 계속 이월하여 사용할 수 있다.
- ④ 명시이월비나 경상적 성격의 경비로서 대통령령이 정하는 경비는 다음 연도에 이월할 수 있다.

16 예산의 원칙에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 「국가재정법」에서는 예산을 매년 1회 이상 국민에게 공개하도록 공개성의 원칙을 규정하고 있다.
- ② 「국가재정법」에 규정되어있는 총액계상예산제도는 예산명료성의 원칙에 대한 예외가 된다.
- ③ 단일성의 원칙은 하나의 회계연도에는 하나의 회계만 있어야 한다는 것으로 본예산과 일반회계만 있어야 한다는 것이다.
- ④ 완전성의 원칙이란 일반회계와 특별회계간 중복이 있을 경우 중복분을 공제한 순계로 계상하여야 한다는 원칙이다.

제1회 정답 및 해설

01	④	02	②	03	①	04	④	05	③
06	③	07	②	08	④	09	①	10	③
11	②	12	④	13	①	14	②	15	④
16	①	17	④	18	③	19	①	20	③

01

2025 선행정학 p.142 ④

공공선택이론은 공공부문의 의사결정을 경제학적 관점에서 연구하는 접근법으로 정부정책과 관련된 모든 행위자들은 시장의 경제주체와 마찬가지로 자신들의 이익을 극대화하려는 합리적인 이기주의자로 가정한다. 따라서 방법론적 집단주의가 아니라 방법론적 개체주의 접근법을 사용한다.

- ☑ ① [○] 공공선택이론의 기본가정에 대한 설명으로 맞는 지문이다.
- ② [○] 시장경제학적 관점을 시장이 아닌 공공부문(비시장)의 의사결정에 적용한 연구이다.
- ③ [○] 공공선택이론의 대표적인 학자들로 뷰캐넌과 킬러(Buchanan & Tullock)는 동의를 극대화 모형, 오스트롬(Ostrom)은 민주행 정패러다임모형을 각각 주장하였다.

공공선택이론의 문제의식과 특징

문제의식	기본가정과 특징
① 공공부문의 시장경제화 - 정부는 공 급자, 국민은 소비자	① 방법론적 개체주의
② 공공부문에서의 파레토 최적 실현	② 공공재와 의사결정구조에 관한 연구
③ 비시장적 의사결정에 관한 경제학적 연구 ⇨ 비시장경제학	③ 합리적인 이기주의자(경제인) - 손 실의 극소화가 아닌 효용의 극대 화 추구
④ 전통적인 정부관료제의 한계 - 계층 제는 소비자(시민)의 선택을 억압하 여 정부실패를 초래하는 잘못된 제 도적 장치	④ 민주주의에 의한 집단적 결정
⑤ 시민개개인의 선호 중시 - 경쟁을 통하여 행정의 대응성 제고	⑤ 연역적 이론과 수학적 공식의 사용
⑥ 교환으로서의 정치 - 정치도 일종 의 교환	⑥ 재화와 용역의 공공성 및 정책의 파 급효과 강조
	⑦ 탈관료제적 처방 - 새로운 제도적 장치로서 중첩적인 관할구역과 분권 적인 조직장치(다중공공관료제) 중시

02

2025 선행정학 p.683 ②

나(다른 회계나 기금으로부터의 차입금), 대(일시차입금 및 재정증권), 마(보 증채무부담행위)는 국가채무에 포함되지 않는다.

국가채무범위

포함	불포함
① 국가(회계 또는 기금)가 발행한 채 권(국고채)	① 일시차입금 또는 재정증권 ①
② 국가의 차입금	② 국가가 인수·매입한 채권

- ③ 대지급 확정 채무
- ③ 다른 회계나 기금으로부터의 차입금
- ④ 국고채무부담행위에 의한 국고채무
- ④ 보증채무부담행위에 의한 보증채무

1) 국채의 범위에는 재정증권도 포함되지만 국가채무에는 재정증권이 포함되지 않음

국채의 종류

국고채	국가의 재정정책 수행을 위한 자금조달을 위해 국채법에 근거하여 공공자금관리기금의 부담으로 발행하는 국채
국민주택기금채권	서민 주거안정을 위해 주택법에 근거하여 국민주택기금을 재원으로 발행
외환평형기금채권	환율 변동 등에 대비, 외환시장의 안정을 위해 외환거래법을 근거로 발행
재정증권	일시적인 재정부족 자금을 보전하기 위해 발행

국가채무 관련 유사용어 정리

	개념	특징
국가채무	상환의무가 있는 국가의 빚	국채 + 차입금 + 대지급확정채무 + 국고채무부담행위
국채	국가가 발행한 채권	국고채, 재정증권, 국민주택기금채권, 외환평형기금채권 * 단, 재정증권(당해연도 상환조건 단 기증권)은 국가채무에 불포함
국공채	국채(국가가 발행) + 공채(자치단체나 공공기관이 발행)	* 단, 공채는 국가채무에 불포함
국고채무 부담행위	수년뒤 국가가 채무를 부담하게 되는 계약행위	* 국가채무에 포함
보증채무 부담행위	민간에 대한 채무보증행위로 국가가 대신 갚아야 할 수도 있는 미확정채무	* 보증채무 자체는 국가채무에 불포함 * 대지급확정채무는 국가채무에 포함
차입금	국가가 국내의 금융기관으로부터 직접 빌린 돈	* 단, 일시차입금(당해연도 상환조건 단기차입)은 국가채무에 불포함

03

2025 선행정학 p.253 ①

라만 맞는 지문이다.

- ☑ 가 [×] 사이버네틱스모형이 아니라 **쓰레기통모형**에 대한 설명이다.
- 나 [×] 혼합주사모형이 아니라 **회사모형**에 대한 설명이다.
- 다 [×] 합리모형이 아니라 **점증모형**에 대한 설명이다.
- 마 [×] 만족모형이 아니라 **합리모형**에 대한 설명이다.

04

2025 선행정학 p.673 ④

④만 옳게 연결되어있다. 비용편익분석이 경제성 분석의 핵심분석이지만 비용편익분석이 적합하지 않을 경우에는 비용효과분석도 사용한다. 사업추진 상 위험요인이나 추진의지 등은 정책적 분석사항이며, 고용유발효과, 지역 경제 파급효과 및 지역낙후도 개선 등은 지역균형발전분석에 포함된다. 마지막 종합평가는 복수기준분석의 일종인 계층화분석법(AHP)에 의하여 계

량화된 수치로 도출하도록 하고 있다. AHP 수행시에는 사업의 유형에 따라 평가항목별로 가중치도 부여된다.

- ☑ ① [×] 비용편익분석은 경제성 분석기준이지만, 지역낙후도는 균형발전 분석, 정책의 일관성은 정책적 분석기준에 해당한다.
- ② [×] 민감도분석은 경제성 분석기준에 해당하지만, 지역경제 파급효과와 지역낙후도는 균형발전 분석기준에 해당한다.
- ③ [×] 재무성 분석은 경제성 분석기준에 해당하지만 사업 추진의지 및 정책의 일관성은 정책적 분석기준에 해당한다.

☑ 예비타당성조사의 분석기준

경제성 분석	① 비용편익분석(가장 기본적인 방법) ② 민감도분석(비용편익분석에 대한 보완) ③ 수익성분석(여유자금을 활용한 수익증대사업) ④ 재무성분석(민간투자가능사업) ⑤ 비용효과분석(비투자사업 등 CBA 부적합시)
정책적 분석	① 정책의 일관성 ② 사업추진의지 ③ 추진상 위험요인 ④ 사업특수평가항목 ⑤ 재무성분석(필요시)
지역균형발전 분석	① 고용유발효과 ② 지역경제 파급효과 ③ 지역낙후도 개선효과
종합평가	① 계층화분석법(AHP) ② 가중치 적용 ③ AHP점수 > 0.5 : 타당성 인정

☑ 예비타당성조사 운용지침(2023 기재부훈령)

제42조(예비타당성조사 분석 방법)

- ① 예비타당성조사 결과는 경제성 분석, 정책성 분석, 지역균형발전 분석에 대한 평가결과를 종합적으로 고려하여 제시한다.
- ② 정보화 사업은 제1항의 평가항목 외에 기술성 분석을 포함한다.

제43조(경제성분석)

- ① 경제성 분석은 비용-편익분석(Cost-Benefit Analysis)을 기본적인 방법론으로 채택하여 분석한다.
- ③ 비용-편익분석이 적합하지 않다고 판단되는 사업의 경우에는 비용-효과 분석(Cost-Effectiveness Analysis)을 실시할 수 있다.
- ④ 여유자금 등을 활용하여 수익증대를 주요 목적으로 하는 사업은 경제성 분석 대신 수익성 분석으로 대체할 수 있다.

제44조(정책성 분석)

- ① 정책성 분석은 해당 사업과 관련된 사업추진 여건, 정책 효과, 사업 별도평가항목(선택) 등 평가항목들을 정량적 또는 정성적으로 분석한다.
- ③ 예비타당성조사 수행기관은 정책성 분석 과정에서 필요한 경우 재무성 분석을 실시하고 그 결과를 제시할 수 있다.

제45조(지역균형발전 분석)

- ① 지역균형발전 분석은 지역간 불균형 상태의 심화를 방지하고 지역간 형평성 제고를 위해 지역낙후도 개선, 지역경제 파급효과 등 지역개발에 미치는 요인을 분석한다.

제46조(기술성 분석) 기술성 분석은 업무요구 부합성, 적용기술 적합성, 운영 계획 적정성 등을 분석한다.

제50조(종합평가)

- ① 종합평가는 평가항목별 분석결과를 토대로 다기준분석의 일종인 계층화분석법(AHP : Analytic Hierarchy Process)을 활용하여 계량화된 수치로 도출한다. 일반적으로 AHP 점수가 0.5 이상인 경우 사업의 타당성이 있음을 의미한다.

② AHP 수행시 경제성, 정책성, 지역균형발전, 기술성 등에 대해서는 사업유형별로 평가 가중치를 적용한다.

05

2025 선행정책 p.845 ③

★★

“강임(降任)”이란 결원보충의 한 방법으로 같은 직렬 내에서 하위 직급에 임명하거나 하위 직급이 없을 경우 다른 직렬의 하위 직급에 임명하는 것을 말한다(지방공무원법, 제5조). 주로 폐직 또는 과원이 되었을 때 이루어지는 인사조치이다.

- ☑ ① [○] 전직은 직렬 간 이동을 말한다.
- ② [○] 전보는 동일직렬 및 직급 내에서 부서, 직위 등 보직이 변경되는 것을 의미한다.
- ④ [○] 지방공무원 전·출입 과정에 대한 설명으로 맞는 지문이다(지방공무원법, 제29조 3).

☑ 지방공무원법

제5조(정의)이 법에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

- 4. “강임(降任)”이란 같은 직렬 내에서 하위 직급에 임명하거나 하위 직급이 없어 다른 직렬의 하위 직급에 임명하는 것을 말한다.
- 5. “전직(轉職)”이란 직렬을 달리하여 임명하는 것을 말한다.
- 6. “전보(轉補)”란 같은 직급 내에서의 보직변경을 말한다.

제29조의3(전입) 지방자치단체의 장 또는 지방의회의 의장은 공무원을 전입 시키려고 할 때에는 해당 공무원이 소속된 지방자치단체의 장 또는 지방의회의 의장의 동의를 받아야 한다.

06

2025 선행정책 p.315 ③

★★

팀제는 Daft가 제시한 수평구조로 조직 내 계층을 타파하고 의사결정단계를 축소시켜 신속한 결정과 수평적 조정을 촉진시키려는 유기적 구조이다. ㄱ, ㄷ은 틀리고 ㄴ, ㄹ은 맞다.

- ☑ ㄱ [×] 팀제가 아니라 네트워크조직의 특징이다.
- ㄴ [○] 팀제는 의사결정단계를 축소시켜 역동적인 환경변화에 유연하게 적응하고 신속한 의사결정과 문제해결을 도와준다.
- ㄷ [×] 팀제가 아니라 Mintzberg가 제시한 기계적 관료제의 특징이다.
- ㄹ [○] 팀제는 계급과 연공서열 등 전통적인 관료제의 문화를 타파하고 과제중심의 새로운 업무수행방식을 중시하는 유기적 구조의 하나이다.

☑ Daft의 조직유형

기능사매수네유



조직	특징 및 장단점
기계적구조	엄격한 분업과 계층, 좁은 통솔범위, 높은 공식화·표준화, 집권화, 고층형 구조

대 / 한 / 민 / 국 / 대 / 표 / 행 / 정 / 학

행정학의

선을 또한번 새롭게 긋다

고객 HOT LINE

온라인 강의 gong.conects.com
www.kaspa.co.kr TEL. 02-532-5280~1

오프라인 강의 공단기고시학원 TEL. 02-812-6521

펴낸날 2025년 3월 4일
펴낸이 김중규
펴낸곳 (주)카스파
주소 서울시 서초구 동광로39길 46(반포동) 해나하우스 B동 601호
도서문의 TEL. 02-532-5314
등록번호 제2015-000214호



값 16,000원
ISBN 979-11-92405-68-1