

이것만 알아도 합격한다
인생을 바꿀 작은 책 한권

여다나포켓 선행정학

2024 행정학

여기서

다 多

나온다

김중규

동영상강의 kspa.co.kr

머리말

얇음에 놀라지 마라, 알참에 놀라라 2024 행정학, 여기서 다 나온다

방대한 행정학에서도 꼭 알아야 할 핵심줄기와 에센스가 있습니다. 2024 김중규 여다나 포켓 선행정학은 시험에 나올 내용만 알차게 압축한 대한민국에서 가장 얇으면서도 내용이 알찬 최고의 행정학 요약서입니다.

행정학은 방대하여 정독과 압축을 반복해야하는 과목인데 초미니 압축으로 해마다 수험생들의 뜨거운 사랑을 받고 있는 슈퍼요약집, 여다나 선행정학이 올해도 더욱 새로워진 모습으로 여러분 곁을 찾아왔습니다.

행정학을 공부하는 내내 곁에 지니고 다니며 편하게 볼 수 있도록 더욱 친근감있게 제작되었습니다.

그러면서도 내용은 최근의 행정학 출제경향에 맞게 디테일한 내용까지 더욱 알차게 보완하였습니다.

주제마다 기본서 페이지를 명시하여 자세한 내용을 찾아볼 수 있게 기본서와의 연결성을 높였습니다.

기본서에 정리된 표를 그대로 옮기기보다는 내용을 더욱 선별하여 압축하였고 필요한 내용은 풀어서 서술하였습니다.

최종 마무리 요약서이니만큼 중요한 부분에 반밀줄 표기를 하여 하이라이트를 주었고, 이론과 기출강의때 소개한 각종 암기법까지 표기하여 마무리정리에 도움이 되도록 하였습니다.

이번 2024 여다나 포켓 선행정학은 이것만 알아도 합격할 수 있도록 100% 적응을 목표로 완성도 높게 구성되었습니다. 제 마음과 정성을 담아 만든 이 한 권의 작은 책이 여러분의 인생을 바꿀 수 있다는 생각으로 행정학을 공부하는 대한민국 모든 수험생 여러분들께 이 책을 드립니다.
여러분들의 건투를 빕니다.

2023. 12. 15. 대한민국 행정학의 중심, 선행정학

김중규

나는 이렇게 2023년 국가 9급에 수석으로 합격했다.

행정학은 범위가 매우 방대한 만큼 효율적으로 학습하는 것이 정말 중요합니다. 시험에 정말 출제될 수 있는 부분만을 저절히 다루어 주시는 김중규 교수님 강의 덕분에 부족한 시간을 효율적으로 사용할 수 있었습니다. 설사 불의타 문제가 나오더라도 이에 대응할 수 있도록 이해 위주로 강의를 진행해 주셨기 때문에, 난도가 무척이 높았던 올해 국가직 9급 및 지방직 9급 시험에서 각각 95점과 100점이라는 좋은 결과를 얻었습니다.

저의 행정학 고득점과 합격에 가장 큰 도움이 된 것은 김중규 교수님의 기출강의라고 생각합니다. 입문과 기본심화이론 강의를 수강하면서도 최빈출 600제를 통해 A, B급 문제 5회독 이상 진행하였습니다. 그럼에도 불구하고 여전히 쉽게 해결되지 않는 문제들이 있었습니다. 교수님께서 기출강의에서 각 문제의 선지마다 옳은 이유와 틀린 이유를 설명해주셨는데 이를 교재에 메모해놓고 회독을 통해 반복하였습니다. 그 결과, 모르는 문제가 나오더라도 가장 정답에 가까운 것을 고르는 감각내공(?)이 생겼던 것 같습니다. 앞서 말씀드렸던 것처럼 행정학은 범위가 정말 방대하기 때문에 모든 것을 다 대비하는 것은 절대 불가능하고 도움도 되지 않습니다. 교수님 강의를 통해 시험에 나올 수 있는 부분을, 이해 위주로 학습하시는 것을 추천드립니다.

수험 기간 동안 불안한 마음에 '정말 커리큘럼만 따라가도 합격할 수 있을까?', '뭔가 더 공부해야 하는 것이 아닐까?'라는 생각도 많이 했던 것 같습니다. 그럴 때마다 커리큘럼만 잘 따라오면 된다고 다독여주시는 교수님 말씀이 마음의 불안을 가라앉히는데 도움이 됐습니다. 현재 공부하고 계신 수험생 분들도 불안과 걱정으로 가득한 시기를 보내고 계실 것 같습니다. 그런 불안과 걱정은 교수님에 대한 믿음으로 극복하시고, 끝까지 포기하지 마시고 따라가셔서 좋은 결과를 얻으시기를 진심으로 응원하겠습니다!

암기와 이해, 그리고 행정학적 감수성(마인드) 세 마리 토끼를 동시에 잡을 수 있는 강의, 선 행정학

저는 7급 선행정학 모든 커리를 강의를 들으며 따라갔습니다. 기본이론, 심화이론, 기출강의, 동형모의, 시험 한 달 전에는 압축, 시험 일주일 전에는 여다나특강까지 모두 들었습니다.

이렇게 시험 직전까지 강의를 고집한 데에는 이유가 있습니다. 행정학은 암기보다 이해가 중요한데, 이를 위해서는 강의를 듣는 것이 혼자 기본서를 보는 것보다 훨씬 더 효율적이기 때문입니다. 강의를 여러 번 듣다 보면 단순 암기 사항은 재미있는 두문자 암기법으로 자연스럽게 암기되고, 이해할 내용은 빈틈없이 머릿속에 자리잡게 됩니다.

또한 교수님께서 강의 때 해주시는 어깨 너머 내용이 시험에 직접 출제되기도 하고, 교수님의 공직생활 이야기와 명언들은 수험기간에 큰 힘이 됩니다. 그리고 막판에 압축강의나 여다나특강을 들으면 지금까지 배웠던 내용들이 머릿속에 썩 정리되는 느낌이었기 때문에 시험 직전까지 강의를 들었습니다.

행정학을 공부하면서 확실하게 느낀 점은 점점 갈수록 행정학 시험이 이해와 '행정학적 감수성(마인드)'를 요한다는 점입니다. 특히 난이도가 있는 시험(국회8급, 7급 등)들을 보면서 더욱 절실하게 느꼈습니다. 여기서 제가 생각하는 행정학적 감수성(마인드)이란? 시험에서 낯선 지문, 처음 보는 개념이 나올 때 교수님이 강의에서 하셨던 말씀을 생각하며 왠지 이것 같은데... 하는 감각을 말합니다. 쉽게 말하면 시험장에서 문제가 낯설거나 헛갈려도 짚을 수 있는 내공·내지는 능력입니다. 실제로 2020 시험에서 몇 문제는 생소했지만, 이렇게 맞힌 문제들 덕분에 고득점을 할 수 있었습니다.

선행정학 덕분에 고득점으로 합격 할 수 있었다.

처음 공무원 공부를 시작했을 때 행정학을 어떻게 공부해야 되는지 잘 몰랐습니다. 그래서 행정학에서 좋은 점수를 받기 힘들었고 첫째에 제가 원하는 직렬에도 합격하지 못하였습니다. 그러다가 다른 합격자로부터 김중규 선생님 수업을 추천 받고 김중규 선생님께서 말씀하신 커리큘럼을 따라 기초-심화-기출문풀 순서대로 수업을 들으면서 행정학 공부를 다시 하였습니다.

김중규 선생님 강의를 듣기 이전에는 행정학이 저에게는 정말 점수 올리기 어려운 과목이었습니다. 하지만 김중규 선생님 강의를 들으면서 행정학의 공부 접근 방법을 제대로 알 수 있게 되었고 특히 선생님께서 시험에 빈출되는 순으로 A/B/C/D등급으로 나누어서 강의를 해주셔서 행정학을 혼자서 복습할 때도 효율적으로 공부 할 수 있었습니다. 그리고 선생님께서 행정학에서 외워야 될 부분과 이해해야 될 부분, 버려야 할 부분들을 구별해서 설명해주셔서 행정학을 쉽게 공부할 수 있었습니다.

그 결과 반대하고 막연했던 행정학 내용들이 퍼즐 조각처럼 하나하나 맞추어졌고 저는 짧은 시간 내에 빠르고 정확하게 행정학 문제를 풀 수 있었고 고득점을 받을 수 있었습니다. 무엇보다도 선생님께서 수업시간 때 공직 선배로서 수험생들에게 전해주시는 말들이 힘든 수험생활을 보낸 저에게 큰 도움이 되었습니다. 또한 김중규 선생님의 기필고, 헛충, 선행정학 모의고사 등 여러 행정학 교재들도 행정학 점수를 올리는데 큰 도움을 주었습니다.

이 글을 읽고 계신 수험생분들도 김중규 선생님의 수업을 듣고 김중규 선생님의 교재로 공부한다면 시행착오 없이 단기간에 공무원 시험에 합격할 것입니다. 김중규 선생님의 선행정학으로 자신이 원하는 직렬에 꼭 합격하시길 응원합니다!

-2020년 서울9급, 국회9급, 국가7급, 서울7급(수석) 합격 등
공시 5관왕 이현승-

PART 01 총론		28 행정이념의 종류와 변천	31
01 행정개념의 변천	21	29 공익의 본질	31
02 재화의 유형	21	30 수평적 공평과 수직적 공평	32
03 공유재의 비극 해결방안	22	31 정의의 원리(J.Rawls)	32
04 재화의 유형별 시장실패	22	32 기계적 능력과 사회적 능력	32
05 시장실패와 정부개입의 정당성을 설명하는 모형	22	33 민주성	33
06 이원론 · 일원론과 새이원론 · 새일원론의 차이	22	34 합리성	33
07 정치행정이원론과 일원론	23	35 효과성 평가모형	33
08 행정과 경영	23	36 가외성	34
09 대리정부로서의 준정부조직의 특성	23	37 행정학의 학문적 성격	34
10 사회적 자본	24	38 방법론적 개체주의와 전체주의	34
11 입법국가와 행정국가	24	39 미국관료제의 규범적 모형	34
12 수요경제학과 공급경제학	24	40 과학적 관리론의 이념과 특징	35
13 Parkinson의 법칙	25	41 인간관계론의 특징과 이념	35
14 진보주의 대 보수주의 정부관	25	42 과학적 관리론과 인간관계론의 비교	35
15 포스트모더니티(후기산업사회)와 행정	25	43 행태론	35
16 시장실패의 원인과 대응	26	44 개방체제의 특징	36
17 정부규제의 유형	26	45 후기행태주의의 특징	36
18 Wilson의 규제정치모형	27	46 신행정론의 주요 특징	36
19 규제의 유형과 개혁	27	47 현상학 & 행태론	37
20 정부실패의 원인과 대응	28	48 공공선택론의 특징	37
21 시장실패 & 정부실패의 원인 비교	28	49 K.Arrow의 불가능성 정리	38
22 공공재의 과다공급설과 과소공급설	28	50 티부가설(발로 하는 투표)의 기본가정	38
23 감축관리론(작은 정부론)	29	51 관료예산극대화가설에 의한 정치가와 관료의 행태차이	38
24 민영화의 필요성과 한계	29	52 관청형성론(P.Dunleavy)	38
25 공급과 생산주체에 따른 공공 서비스 제공방식(E.Savas)	30	53 신제도론	39
26 주요 민영화 방법별 장단점	30	54 신제도론의 유파별 비교	40
27 민자유치방식	31	55 신공공관리론(기업형 정부)의 특징	40
		56 신공공관리론의 특징	41
		57 G.Peters의 거버넌스 모형	41
		58 신공공관리 vs (뉴)거버넌스	42

1 행정개념의 변천

기본서 p.7

학설	행정관리설	통치기능설	행정행태설	발전기능설	정책기능설	신공공관리	거버넌스
행정 본질	관리· 집행	정책결정 + 집행	집행(사실)	목표+정 책+ 집행	정책형성 + 집행	신관리	협치
학파	기술적 행정학	기능적 행정학	행정 행태설	발전 행정론	신행정론	신공공관리	거버넌스
시기	1880년대	1930~40	1940년대	1960년대	1970년대	1980년대	1990년대
정치· 행정	이원론	일원론	새 이원론	새 일원론	새 일원론	새 이원론 (탈정치)	새 일원론 (재정치)
행정· 경영	공·사 행정일원론	공·사 행정이원론	새 일원론	새 이원론	새 이원론	행정의 시장화	행정의 정치화
이념	능률성 , 절약	민주성	합리성	효과성	형평성 , 정의	생산성 (효율성)	신뢰성, 대응성
학자	W.Wilson	Appleby	H.A.Simon	Esman	D.Easton	Osborne	Peters

2 재화의 유형

기본서 p.9

(1) 재화의 구분

	비경합성	경합성
비배제성	공공재 ¹⁾ (집합재)	공유재 ³⁾ (공동재)
배제성	요금재 ²⁾ (유료재)	민간재 ⁴⁾ (사적재)

↳ 클럽재

- 1) 국방, 외교, 치안, 등대 등 정부가 공급하는 것이 원칙
- 2) 고속도로, 전기, 통신 등 **사회기반시설로 공기업**이 주로 공급
- 3) 국공립공원, 국공립도서관, 국공립경기장 등 **공공시설**이나 목초지, 해저광물 등 자연자원으로 **민간(NGO 등)**이 관리·공급
- 4) 빵, 구두 등 **시장**에서 공급되는 재화로서 일부를 정부가 직접 공급하는 **가치재**(교육, 의료, 문화, 주택, 교통)도 이에 포함

63 넛지이론(Thaler & Sunstein)

기본서 p.176

- ① 행동적 시장실패(인지오류와 행동편향으로 인한 비합리적 결정)의 해결을 위한 정부의 부드러운 개입
- ② 정부는 구성원들의 선택의 자유를 존중하면서도 올바른 선택을 도와주는 **선택설계자**

64 신공공관리론과 넛지이론의 비교

기본서 p.175

구분	신공공관리론	넛지이론
이론적 토대	공공선택론	행동경제학
합리성	완전한 합리성	제한된 합리성
공무원상	정치적 기업가	선택설계자
정부정책 목표	개인(고객)이익 증진	행동변화를 통한 삶의 질↑
정책수단	경제적 인센티브	넛지 (선택설계)
정부개혁 모델	기업가적 정부	넛지정부
시장실패의 원인	외부효과	내부효과

65 공공가치관리론

기본서 p.175

- ① 공공가치실패론(B.Bozeman, 2002) : 시장은 효율적으로 작동되어도 공공가치를 제공하지 못함

- ② 공공가치창출론(Moore, 1995) : 공공가치를 정부가 창출·제공해야 한다는 이론 ⇨ **전략적 삼각형** 모형(공공가치 + 정당성 + 운영역량) 제시

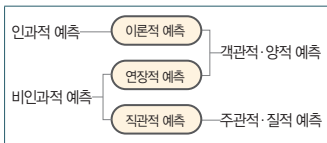
66 정부역할의 재정립

기본서 p.175

신행정론	미국 격동기 문제 해결을 위한 가치와 실천, 적실성 강조	[1970]
공공선택론	Ostrom의 미국 행정학의 지적 위기, 정부실패 최초 연구	
신공공관리론	신자유주의 기조 속에서 민영화 추진(정치행정이원론)	[1980]
전문직업주의	직업공무원의 재량 축소, 정부직 확대	
블랙스 버그	행정의 정당성과 직업관료제 옹호 → 행정재정립운동의 토대	[1990]
행정재정립론	직업공무원제를 옹호하는 행정재정립운동 등장 ① 스바라(Svara) : 정치행정이원론을 재해석 → 공무원의 적극적인 역할 강조 ② 굿셀(Goodsell) : 정부재창조보다 정부재발견 강조	
정부재창조론	오스본 & 게블러는 정부재발견보다는 정부재창조 강조	[2000]
뉴거버넌스	네트워크에 의한 민관합치	
신공공서비스	고객중심적 행정에 대한 새로운 연구 경향	[2000]
공공가치관리	공공가치실패론과 공공가치창출론	

23 미래예측의 유형

기본서 p.238



유형	개념	기법
이론적 예측 (예견)	이론적 모형을 통한 인과적·연역적 예측	선형계획 , 투입산출분석, 상관분석, 구간추정 , 이론지도, 경로분석 , 회귀분석 , 선형회귀분석, 인과분석, PERT, CPM 등
연장적 예측 (투사)	추세연장· 경향분석 등을 통한 귀납적 예측	외삽법, 시계열분석 , 구간외 추정 , 선형경향추정 등
직관적 예측 (추측)	주관적 견해에 의존하는 판단적·질적 예측	브레인스토밍 , 전통적 델파이 , 정책델파이 , 교차영향분석 , 실현가능성 분석, 역사적 유추 등

24 불확실성 대처방안

기본서 p.239

적극적 대처방안	<ol style="list-style-type: none"> ① 환경이나 상황의 통제(제어) ② 모형이나 이론 개발 적용 ③ 정보의 충분한 획득 ④ 정책실험 ⑤ 직관적 예측
소극적 대처방안	<ol style="list-style-type: none"> ① 보수적 접근 ② 가외성 장치 ③ 복수의 대안 제시 ④ 민감도 분석 ⑤ 약조건 가중분석 ⑥ 분기점 분석 ⑦ 상황의존도분석 ⑧ 분권화 등 구조적 대응

25 정책결정의 참여자

기본서 p.243

공식적 참여자	비공식적 참여자
<ol style="list-style-type: none"> ① 입법부 ② 대통령 (행정수반) ③ 행정부 ④ 사법부 ⑤ 지방정부 	<ol style="list-style-type: none"> ① 정당 ② 이익집단 ③ NGO ④ 시민 ⑤ 전문가집단 (정책공동체) ⑥ 언론

1 Mintzberg의 조직 유형

기본서 p.316

분류		단순구조	기계적 관료제	전문적 관료제	사업부제 구조	임시특별구조
조정기제와 핵심 구성 부분	조정기제	직접통제	업무직업표준화	기술표준화	산출표준화	상호조정
	구성부분	최고(전략)층	기술구조	핵심운영층 (작업계층)	중간관리층 (중간계선)	지원참모
상황요인	기술	단순	비교적 단순	복잡	가변적	매우 복잡
	환경	단순, 동태적	단순, 안정적	복잡, 안정적	단순, 안정적	복잡, 동태적
구조적 특성	전문화	낮음	높음	높음(수평적)	중간	높음(수평적)
	공식화	낮음	높음	낮음	높음	낮음
	통합필요	낮음	낮음	높음	낮음	높음
	집권/분권 형태	집권	제한된 수평적 분권	수평·수직적 분권	제한된 수직적 분권	선택적 분권

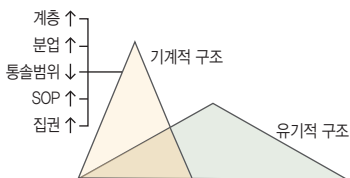
■ 단기전사업-전기핵중참-작기산

2 기계적 구조 & 유기적 구조
(Robey)

기본서 p.315

기계적 구조	유기적 구조
예측 가능성 추구	적응성 추구
① 좁은 직무 범위 ② 표준운영절차 ③ 분명한 책임관계 ④ 계층제 ⑤ 공식적·물인간적 대면관계 ⑥ 고층구조 ⑦ 명확한 조직목표와 과제	① 넓은 직무 범위 ② 적은 규칙·절차 ③ 모호한 책임 관계 ④ 분화된 채널 ⑤ 비공식적·인간적 대면 관계 ⑥ 저층구조 ⑦ 모호한 조직목표와 과제

- | | |
|--------------|--------------|
| ⑧ 분업적 과제 | ⑧ 분업이 어려운 과제 |
| ⑨ 단순한 과제 | ⑨ 복합적 과제 |
| ⑩ 성과 측정이 가능 | ⑩ 성과 측정이 어려움 |
| ⑪ 금전적 동기부여 | ⑪ 복합적 동기부여 |
| ⑫ 권위의 정당성 확보 | ⑫ 도전받는 권위 |



26 리더십 이론의 발달

기본서 p.349

특성론 (자질론)	리더의 타고난 자질, 속성 규명 - 1차원
행태론 ¹⁾	리더행동의 다양성과 차별 성 규명(리더행동유형론) - 2차원(과업과 배려)
상황론	리더십의 효율성에 영향을 미치는 상황조건 규명 - 3차원이론도 이에 포함
신속성론	변혁적 리더십 등 리더의 속 성(카리스마) 중시

- 1) Iowa대 ⇨ Ohio대 ⇨ Michigan대 ⇨ Blake & Mouton(관리그리드)

27 Blake & Mouton의 관리유형도

기본서 p.350

- ① 인간과 생산에 대한 관심에 따라 5개의 리더십 유형 제시
- ② 무관심형(1.1), 과업형(9.1), 친목형(1.9), 타협형(5.5), 단합형(9.9)
- ③ 단합형(9.9)이 가장 이상적

28 Fiedler의 상황적응모형

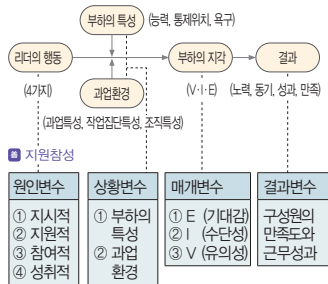
기본서 p.351

- ① 리더십을 과업형과 관계형으로 구분
- ② 상황변수(부하와의 관계, 과업구조, 직위권력)에 따라 효율성이 달라짐
- ③ 유리·불리한 상황일 때는 과업형, 중간일 때는 관계형이 효율적

■ 권업직

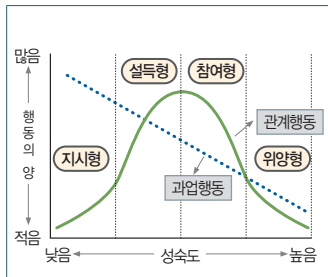
29 R.House & Evans의 경로 - 목표모형

기본서 p.353



30 Hersey & Blanchard의 생애 주기론

기본서 p.353



- ① 과업행동은 부하의 성숙도가 높아질수록 줄어지고, 관계행동은 성숙도가 중간일 때 높임
- ② 과업행동과 관계행동이 결합되어 리더십은 지시, 설득, 참여, 위양형으로 유형화

■ 지설참여

이해 + 쉬움 + 재미 + 점수 + 믿음

김중규 **선행정학** 시리즈



2024 김중규 ALL바른 선행정학
9/7급, 특채, 승진, 군무원, 공사/공단 시험에
적용화된 기본 이론서(전3권)



2024 김중규 ALL바른 기출문제 선행정학
9/7급(국회, 경찰, 군무원, 공사, 공단 등)
대비 최근 10년간 기출문제집(전3권)



2024 김중규 최빈출 600제 선행정학
최근 10년간 최소 3회 이상 빈출된 600 문제를
김중규 교수님이 직접 엄선하여 정리한 최빈출 문제집



2024 김중규 여다나 압축 선행정학
행정학의 주요 요점을 빠짐없이 정리한 행정학
요약서의 완결판



2024 김중규 OX 파이널 선행정학
시험직전 반드시 알아야 할 O/X 지문과
숫자를 엄선·정리한 교재



2024 김중규 기필고 선행정학
38년 노하우의 중규쌤이 직접 원고를 쓰고
그린 필기노트



2024 김중규 헛총 선행정학
헛갈리는 부분만 총정리하여 30점을 끌어올려
출 약점 공략 마무리 교재



2024 김중규 엘패스 국가9급 동형모의고사
최근 국가직9급의 출제경향에 맞추어 출제가 예상
되는 문제를 엄선, 첨삭하게 구성한 교재(전2권)



2024 김중규 기출로된 모의고사 선행정학
최근 8년간 빈출된 대표 기출문제로만 구성된 전범위
모의고사(전2권)



9 791182 405414

ISBN 979-11-92405-41-4

5,000원