

놀라운 적중률, 점수가 나오는 선행정학 모의고사

2022 김중규 선행정학

# ALLPASS 모의고사 — 경찰간부

문제편

동영상강의

[www.kaspa.co.kr](http://www.kaspa.co.kr)



김중규 선행정학

# 2022 경찰간부 후보생 공개채용시험 문제

## 2023 경정 정기승진시험 문제



성 명 :	응시번호 :
<b>응시자 유의사항</b>	
일반공개(남, 여) 응시자 답안은 반드시 원서접수 시 선택한 과목 순서에 맞추어 표기하여야 하며, 과목 순서를 바꾸어 표기한 경우에도 원서접수시 선택한 과목 순서대로 채점되므로 유의하시기 바랍니다.	
<b>※ 시험이 시작되기 전까지 표지를 넘기지 마시오.</b>	

# 경 찰 청

사이버경찰청 : <http://www.police.go.kr>

원서접수사이트 : <http://gosi.police.go.kr>

## 제1회 모의고사

**01** 동일 회계연도 예산의 성립을 기준으로 볼 때 시기적으로 빠른 것부터 순서대로 바르게 나열한 것은?

- ① 본예산, 수정예산, 준예산
- ② 준예산, 추가경정예산, 본예산
- ③ 수정예산, 본예산, 추가경정예산
- ④ 잠정예산, 본예산, 준예산

**02** 특별지방자치단체에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 2개 이상의 지방자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위하여 광역적으로 사무를 처리할 필요가 있을 때에는 특별지방자치단체를 설치할 수 있다.
- ② 보통의 지방자치단체와 같이 법인격을 갖는다.
- ③ 특별지방자치단체의 의회는 규약으로 정하는 바에 따라 구성 지방자치단체의 의회 의원으로 구성한다.
- ④ 구성 지방자치단체의 장은 「지방자치법」상 겸임 제한규정에 의해 특별지방자치단체의 장을 겸할 수 없다.

**03** (가)~(라)의 행정이론이 등장한 시기를 순서대로 바르게 나열한 것은?

- (가) 정부와 공공부문에 참여하는 다양한 참여자들의 네트워크를 중시하고, 정부는 전체 네트워크를 관리하는 조정자의 입장에 있다고 하였다.
- (나) 미국 행정학의 '지적 위기'를 지적하면서 인간을 이기적·합리적 존재로 전제하고, 공공재의 공급이 서비스 기관 간 경쟁과 고객의 선택에 의해 이루어지는 시스템을 제안하였다.
- (다) 정치는 국가의 의지를 표명하고 정책을 구현하는 것이며, 행정은 이를 실천하는 관리활동으로서 정치와 행정의 차이를 분명히 하였다.
- (라) 왈도(Waldo)를 중심으로 가치와 형평성을 중시하면서 사회의 문제해결에 대한 현실 적합성을 갖는 새로운 행정학의 정립을 시도하였다.

- ① (다) → (라) → (가) → (나)
- ② (다) → (라) → (나) → (가)
- ③ (라) → (다) → (가) → (나)
- ④ (라) → (다) → (나) → (가)

**04** 의사결정 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① '최적모형'은 정책결정자의 합리성뿐 아니라 직관·판단·통찰 등과 같은 초합리성을 아울러 고려한다.
- ② '쓰레기통 모형'은 대학조직과 같이 조직구성원 사이의 응집력이 아주 약한 상태, 즉 조직화된 무정부상태(organized anarchy)에서 의사결정이 이루어지는 과정을 설명하려고 시도한다.
- ③ '점증모형'은 실제 정책의 결정이 점증적인 방식으로 이루어질뿐 아니라 정책을 점증적으로 결정하는 것이 바람직하다는 입장을 견지한다.
- ④ '회사모형'은 조직의 불확실한 환경을 회피하고 조직내 갈등을 극복하기 위하여 장기적인 전략과 기획의 중요성을 강조한다.

## 05 공무원 신분의 변경과 소멸에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 직권면직은 법률상 징계의 종류로 규정되어 있지 않다.
- ② 정직은 징계처분의 일종으로, 정직 기간 중에는 보수의 1/2을 감하도록 되어 있다.
- ③ 임용권자는 사정에 따라서는 공무원 본인의 의사에도 불구하고 휴직을 명해야 한다.
- ④ 임용권자는 직무수행 능력 부족을 이유로 직위해제를 받은 공무원이 직위해제 기간에 능력의 향상을 기대하기 어렵다고 인정된 때에 직권면직을 통해 공무원의 신분을 박탈할 수 있다.

## 06 국회의 결산심사에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 예산집행과정에서 위법 또는 부당한 지출이 있었는지의 여부를 확인하는 통제기능과, 예산운용에 대한 평가 결과를 다음 연도 예산 심의에 반영하는 환류기능을 수행한다.
- ② 예산결산특별위원회의 결산심사는 제안설명과 전문위원의 검토보고를 듣고, 종합정책질의, 부별심사 또는 분과위원회의 심사 및 찬반토론을 거쳐 표결한다.
- ③ 결산의 심사결과 위법 또는 부당한 사항이 있는 때에 국회는 본회의 의결 후 정부 또는 해당기관에 변상 및 징계조치 등 그 시정을 요구하고 정부 또는 해당기관은 시정요구를 받은 사항을 지체없이 처리하여 그 결과를 국회에 보고하여야 한다.
- ④ 예산결산특별위원회 위원장은 결산을 소관 상임위원회에 회부할 때에 심사기간을 정할 수 있으며, 상임위원회가 이유없이 그 기간 내에 심사를 마치지 아니한 때에는 이를 바로 예산결산특별위원회에 회부할 수 있다.

## 07 우리나라 자치경찰에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 자치경찰사무를 관장하기 위해 특별시장·광역시장·특별자치시장·도지사·특별자치도지사 소속으로 시·도자치경찰위원회를 둔다.
- ② 시·도자치경찰위원회는 위원장 1명을 포함한 7명의 위원으로 구성하되, 위원장과 1명의 위원은 상임으로 하고, 5명의 위원은 비상임으로 한다.
- ③ 시·도자치경찰위원회 위원장과 위원의 임기는 3년으로 하며, 연임할 수 있다.
- ④ 국민안전에 중대한 영향을 미치는 사안에 대하여 다수의 시·도에 동일하게 적용되는 치안정책을 시행할 필요가 있다고 인정할 만한 충분한 사유가 있는 경우 경찰청장은 자치경찰사무를 수행하는 경찰공무원을 직접 지휘·명령할 수 있다.

## 08 「공직자윤리법」상 공직자 재산등록제도에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 재산등록의무자인 공직자의 피부양자가 아닌 직계존·비속은 공직자윤리위원회의 허가를 받아 재산신고사항의 고지를 거부할 수 있다.
- ② 「한국토지주택공사법」에 따른 한국토지주택공사 등 부동산 관련 업무나 정보를 취급하는 대통령령으로 정하는 공직유관단체의 직원도 재산등록의무자에 포함된다.
- ③ 재산등록의무자 중 부동산 관련 업무나 정보를 취급하는 대통령령으로 정하는 사람은 부동산에 관한 소유권·지상권 및 전세권에 대하여 소유자별로 부동산의 취득일자·취득경위·소득원 등을 기재하여야 한다.
- ④ 공직자윤리위원회는 국가기관, 지방자치단체, 공직유관단체, 그 밖의 공공기관의 장에게 등록된 사항의 심사를 위하여 필요한 보고나 자료 제출 등을 요구할 수 있으나, 이 경우 그 기관·단체의 장은 「개인정보보호법」에 따라 보고나 자료 제출 등을 거부할 수 있다.

## 제1회 정답 및 해설

01	③	02	④	03	②	04	④	05	②
06	④	07	③	08	④	09	④	10	③
11	③	12	④	13	②	14	④	15	③
16	②	17	④	18	③	19	②	20	②
21	④	22	③	23	③	24	④	25	②
26	①	27	②	28	②	29	①	30	②
31	②	32	②	33	③	34	③	35	②
36	③	37	②	38	③	39	④	40	③

### 01

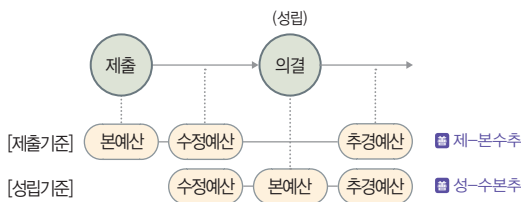
③

주의하여야 할 문제이다. 예산의 '성립'을 기준으로 한다는 설문의 표현과 수정 예산의 경우 본예산이 성립(의결)되기 전에 편성·제출된다는 점을 착안하여야 할 문제이다. 수정예산은 본예산 성립(의결)에 앞서 편성·제출되는 예산을 의미하므로 예산의 "성립"을 기준으로 볼 때는 수정예산 → 본예산 → 추가경정예산의 순서가 된다.

#### ☞ 본예산·수정예산·추가경정예산·준예산

수정예산	국회제출 후 성립(의결) 전에 정부가 수정하여 편성·제출하는 예산
본예산	정부에 의하여 국회에 최초 제출되어 국회의 심의를 거쳐 의결·확정된 당초 예산
추가경정예산	예산이 국회에서 통과되어 성립(확정)된 후에 추가·변경된 예산
준예산	예산이 새로운 회계연도가 개시될 때까지 의결(성립)되지 않을 경우 일정한 경비를 전년도에 준하여 지출할 수 있도록 하는 제도

#### ☞ 예산의 제출·성립시기별 유형



### 02

④

둘 이상의 지방자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위하여 광역적으로 사무를 처리할 필요가 있을 때 구성되는 특별지방자치단체의 경우 특별지방자치단체장은 구성자치단체의 장이 **겸할 수 있다**.

- ☑ ① [○] 「지방자치법」상 특별지방자치단체의 설치근거로 맞는 지문이다.  
 ② [○] 「지방자치법」상 특별지방자치단체는 다른 일반 자치단체와 마찬가지로 법인격을 갖는다.  
 ③ [○] 특별지방자치단체의회는 구성자치단체의 의회의원으로 구성된다.

#### ☞ 자치단체조합과 특별지방자치단체의 구분

	지방자치단체조합	특별지방자치단체
목적	둘 이상의 자치단체가 사무를 공동으로 처리할 필요가 있을 때 설립	둘 이상의 자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위하여 광역적으로 사무를 처리할 필요가 있을 때 설치
승인	행정안전부장관 또는 시·도지사	행정안전부장관
법인 여부	법인	법인
조직	<ul style="list-style-type: none"> <li>지방자치단체조합회의(관계지방의회 의원이 겸직 가능)</li> <li>지방자치단체조합장</li> </ul> * 조합장: 규약에 따라 선임 (구성단체장이 겸직 가능)	<ul style="list-style-type: none"> <li>특별지방자치단체의회(구성지방의회 의원으로 구성)</li> <li>특별지방자치단체장(집행기관)</li> </ul> * 특별자치단체장: 의회에서 선출 (구성 단체장이 겸직 가능)
조례제정 여부	불가	가능
경비	-	특별회계로 운영(경비분담)
설립 해산 명령	명할 수 있다. * 행정안전부장관	권고할 수 있다. * 행정안전부장관

### 03

②

행정이론의 등장시기는 (다) 고전기 행정학 → (라) 신행정론 → (나) 공공선택론 → (가) 거버넌스론 순이 맞다.

- ☑ (가) 거버넌스론에 대한 설명으로 1990년대 중반에 등장했다.  
 (나) Ostrom 부부 교수의 공공선택이론에 대한 설명으로 「미국 행정학의 지적위기」는 1973년 발표되었다.  
 (다) 정치행정이론을 주장한 Goodnow의 「정치와 행정」에서 주장된 내용으로 1900년에 발표되었다.  
 (라) 「행정국가론(1945)」에서 행정의 능동적이고 가치지향적 역할을 강조했던 Waldo가 신행정론의 필요성을 제창하면서 1960년대 말 미국사회의 격동기때 주장했던 내용이다.

### 04

④

회사모형은 합리모형과 달리 불확실한 환경을 회피·통제하고 조직 내의 갈등을 극복하기 위하여 장기적인 전략보다는 **단기 전략(단기 SOP)**을 중요시한다. 합리모형처럼 장기간에 걸친 예측이나 기획이 어렵다고 보기 때문이다.

- ☑ ① [○] 최적모형은 초합리성을 중시하는 모형으로 맞는 지문이다.  
 ② [○] 조직화된 혼란상태 속에서의 의사결정을 설명하는 쓰레기통모형의 개념으로 맞는 지문이다.  
 ③ [○] 점증모형은 정책이란 현실적으로 대폭 변화되기는 힘들고 점진적으로 이뤄질 수밖에 없을 뿐 아니라 대폭적인 변화는 바람직하지도 않다는 입장을 취한다. 따라서 점증모형의 지지자들은 점증모형이 실증적(현실적인) 동시에 규범적(이상적)이라고 주장한다.

#### ☞ 회사모형의 전제조건

- ① 갈등의 불안정한(타협적 수준) 해결과 제한된 합리성
- ② 불확실성의 극복이 아니라 회피, 단기적 피드백 중시
- ③ 문제중심적 탐색: 시급한 순서대로 탐색
- ④ 학습된 행동규칙과 표준운영절차(SOP)의 발견이 최종목표





### ☞ 공직자윤리법 제8조(등록사항의 심사)

- ① 공직자윤리위원회는 등록된 사항을 심사하여야 한다.
- ② 공직자윤리위원회는 등록의무자가 등록재산의 일부를 과실로 빠트리거나 가액합산 등을 잘못 기재한 부분이 있다고 인정될 때에는 등록의무자에게 기간을 정하여 재산등록서류의 보완을 명할 수 있다.
- ③ 공직자윤리위원회는 제항에 따른 심사를 위하여 필요하면 등록의무자에게 자료의 제출 요구 또는 서면질의를 하거나 사실 확인을 위한 조사를 할 수 있다. 이 경우 공직자윤리위원회는 등록의무자에게 해명 및 소명자료를 제출할 기회를 주어야 한다.
- ④ 공직자윤리위원회는 국가기관, 지방자치단체, 공직유관단체, 그 밖의 공공기관의 장에게 제항에 따른 심사를 위하여 필요한 보고나 자료제출 등을 요구할 수 있으며, 이 경우 그 기관·단체의 장은 다른 법률에도 불구하고 보고나 자료 제출 등을 거부할 수 없다.

## 09

★★

오늘날 행정기능이 양적으로 팽창하고 질적으로 전문화·복잡화함에 따라 행정 윤리의 중요성이 과거에 비해 더 높아져가고 있다.

- ☑ ① [○] 왈도(D.Waldo)가 「격동기의 공공행정(1971)」에서 정의한 공공윤리의 개념으로 맞는 지문이다.
- ② [○] 소극적 의미의 윤리는 공무원이 하지 말아야 할 윤리를 말한다.
- ③ [○] 「공직자윤리법」 제7조에 의하면 취업심사대상자는 퇴직일부터 3년간 취업심사대상기관에 취업할 수 없다. 다만, 관할 공직자윤리위원회로부터 취업심사대상자가 퇴직 전 5년 동안 소속하였던 부서 또는 기관의 업무와 취업심사대상기관 간에 밀접한 관련성이 없다는 확인을 받거나 취업승인을 받은 때에는 취업할 수 있다고 규정하고 있다.

## 10

★★

「조세특례제한법」에 따르면 조세지출예산서는 국회예산정책처장이 아닌 **기획재정부 장관**이 작성하도록 되어있다.

- ☑ ① [○] 조세지출예산은 조세감면 등 세제지원을 통해 제공한 혜택을 예산지출에 준하여 인정하는 것이다.
- ② [○] 조세지출은 형식은 조세이지만 실질(사실상)은 지출로서 다만, 간접지출, 숨겨진 보조금에 해당한다.
- ④ [○] 「국가재정법」에 따르면 조세지출예산서는 국회에 제출하는 예산안에 첨부하도록 하고 있다. 조세지출예산서의 작성의무는 「조세특례제한법」에, 국회제출의무는 「국가재정법」에 규정되어 있다는 점을 주의하여야 한다.

### ☞ 조세특례제한법

조세특례제한법 제142조의2(조세지출예산서의 작성) ① 기획재정부장관은 조세감면·비과세·소득공제·세액공제·우대세율적용 또는 과세이연 등 조세특례에 따른 재정지원(이하 "조세지출"이라 한다)의 직전연도 실적과 해당 연도 및 다음 연도의 추정금액을 기능별·세목별로 분석한 보고서(이하 "조세지출예산서"라 한다)를 작성하여야 한다.

### ☞ 조세지출예산제도

- (1) 조세지출
- ① 조세감면에 의한 간접지출
  - ② 경직성 높음, 가시성 낮음
  - ③ 보조금과 같은 경제적 효과, 형식은 조세이지만 실질은 지출(숨겨진 보조금)
  - ④ 저소득층에 불리

### (2) 조세지출예산

- ① 조세감면내역을 예산에 포함시켜 국회차원에서 통제하지는 것
- ② 서독에서 1967년 처음 도입
- ③ 우리나라는 1999년부터 조세지출보고서 작성, 2011년부터 정식 조세지출예산제도 도입(지방정부는 2010년 도입)

## 11

★★

ㄱ. ㄴ. ㄷ. ㄹ. ㅁ은 18세이고, ㅂ만 19세이다.

- ☑ ㄱ [○] 지방자치단체장 선거연령은 최근 「공직선거법」 개정(2020.1.14. 시행)으로 19세에서 18세로 하향조정되었다.
- ㄴ [○] 지방의회 의원 선거연령도 18세로 하향조정되었다.
- ㄷ [○] 주민감사 청구연령은 최근 「지방자치법」 개정(2022.2.13. 시행)으로 19세에서 18세로 하향조정되었다.
- ㄹ [○] 주민조례 청구연령은 최근 「주민조례발안법」 제정(2022.2.13. 시행)으로 19세에서 18세로 하향조정되었다.
- ㅁ [○] 주민투표연령은 최근 「주민투표법」 개정(2022.4.26. 시행)으로 19세에서 18세로 하향조정되었다.
- ㅂ [×] 주민소환투표연령은 **아직 19세**이다. 18세로 하향조정하는 개정법안이 2022.5.1. 현재 국회계류중에 있지만 아직 처리되지 못하고 있다.

### ☞ 주민참여제도 개편 종합(2022.5.1. 현재)

	현행	개편	시행일		
주민조례청구	청구연령	19세 이상	<b>18세 이상</b>	2022. 1.13.	
	청구대상	지방자치단체의 장에게 청구	<b>지방의회에 직접 청구</b>		
	청구요건	① 광역단체 및 50만 이상 대도시 : 1/100 ~ 1/70 ② 기타 시·군 및 자치구 : 1/50 이상 1/20 이하	① 특별시와 인구 800만 이상의 광역단체 : 1/200 ② 100만~800만 광역단체 : 1/150 ③ 50만~100만 기초단체 : 1/100 ④ 10만~50만 기초단체 : 1/70 ⑤ 5만~10만 기초단체 : 1/50 ⑥ 5만 미만 기초단체 : 1/20		
	처리시한	단체장은 수리한 날부터 60일 이내에 지방의회에 부의	지방의회는 조례청구안이 수리된 날부터 <b>1년</b> 이내에 의결		
주민감사청구	청구연령	19세 이상	<b>18세 이상</b>		
	서명인원	광역	500명		<b>300명</b>
		50만	300명		<b>200명</b>
		기초	200명		<b>150명</b>
청구시효	2년	<b>3년</b>			
주민소송	청구연령	19세 이상	<b>18세 이상</b>		
주민투표	투표연령	19세 이상	<b>18세 이상</b>	2022. 4.26.	
	청구대상	주민에게 과도한 부담 및 중대 영향을 미치는 주요 결정사항 <b>중 조례로 정한 사항</b>	주민에게 과도한 부담 및 중대 영향을 미치는 주요결정사항 <b>모두</b> <sup>1)</sup>		
	청구방법	서면서명	서면서명 + <b>전자서명</b>		
	투표일	발의일부터 23~30일 이내에서 단체장이 관할 선관위와 협의·결정	발의일부터 <b>23일</b> 이후 첫 번째 <b>수요일</b>		
	투표방식	현장투표	현장투표 + 전자투표		
	확정요건	1/3 이상 투표, 과반 찬성	<b>1/4 이상 투표, 과반 찬성</b>		

개표요건	1/3 이상 미투표시 개표 없음(부결)	1/4 이상 미투표시에도 개표	
주인 소환	투표연령	19세 이상	18세 이상
	확정요건	1/3 이상 투표, 과반 찬성	1/4 이상 투표, 과반 찬성
개표요건	1/3 이상 미투표시 개표 없음	1/4 이상 미투표시 개표하지 않음	국회 계류중

1) 2022.10.27. 시행

## 12 ④

★★

창업 단계에서는 개방체제 모형으로 평가하는 것이 적절하지만, 집단공동체 단계에서는 인간관계 모형을 적용하는 것이 적절하다.

- ☑ ① [o] 권과 로보는 '어떤 조직이 효과적인가'는 가치판단적인 것이라고 주장했다.
- ②③ [o] 경쟁적 가치 접근법에 대한 옳은 설명이다.

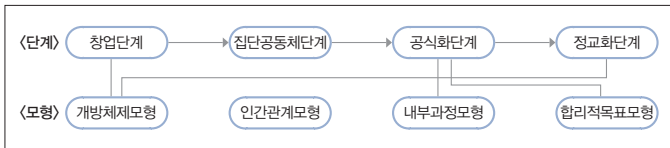
### ☑ 효과성 평가를 위한 경쟁적 가치 접근법(Quinn & Rohrbaugh) <sup>1)</sup>

구조	초점 (지향)	조직(외부)	인간(내부)
통제		[합리목표모형] - 합리문화 <sup>2)</sup> • 목적: 생산성, 능률성 • 수단: 기획, 목표설정, 합리적 통제	[내부과정모형] - 위계문화 • 목적: 안정성, 통제와 감독, 균형 • 수단: 소통관리
유연성		[개방체제모형] - 발전(혁신)문화 • 목적: 성장, 자원획득, 환경적응 • 수단: 유연성, 용이함, 준비성	[인간관계모형] - 집단문화 • 목적: 인적자원 발달, 팀워크, 능력 발휘, 구성원 만족 • 수단: 응집력, 사기

1) 하나의 조직도 조직의 성장단계에 따라 적용모형이 달라진다.

2) Quinn 등은 경쟁적 가치접근법을 통하여 조직효과성모형을 조직문화유형론으로까지 연계·발전시켰다.

### ☑ 조직성장단계별 경쟁적가치법근법의 적용



## 13 ②

★★

최근 강조되고 있는 재정준칙은 건정재정 운용을 위하여 재정당국의 재량적 정책운용에 제약을 가하는 재정운용체계로서 행정부의 재량권을 제약하고 재정규율을 확립하여 재정건전화를 도모할 수 있게 한다. 정부가 2020.10.5. 발표한 한국형 재정준칙은 2025년부터 GDP 대비 국가채무비율은 60%, 통합재정수지비율은 -3% 이내로 관리하며, 이를 넘길 경우 건전화대책을 의무적으로 마련해야 한다는 내용으로 되어있다.

- ☑ ①③ [o] 재정준칙이란 재정수지, 재정지출, 국가채무 등 총량적인 재정지표에 대한 구체적으로 수치화한 목표를 포함하는 재정운용의 목표설정과 더불어 이의 달성을 위한 방안 등을 법제화함으로써 재정당국의 재량적 정책운용에 제약을 가하는 재정운용체계이다.
- ④ [o] 페이고(PAYGO: pay-as-you-go)제도에 대한 옳은 설명이다.

## 14 ④

★★★

지시적 위임가형은 정책결정자가 구체적인 목표를 설정하면 정책수단(행정적 수단과 기술적 수단)은 집행자가 강구하는 모형이므로 정책결정자가 정책목표와 수단까지 결정한다는 표현은 틀리다.

- ☑ ① [o] 고전적 기술자형은 정책결정자가 구체적인 목표를 설정하면, 정책집행자는 그 목표를 지지하고 목표달성을 위한 기술적인 수단만을 강구하는 역할을 담당하므로 옳은 설명이다.
- ② [o] 재량적 실험가형에 대한 옳은 설명이다.
- ③ [o] 관료적 기업가형은 정책목표와 정책수단을 집행자가 설정하고 결정자로 하여금 이를 받아들여도록 설득하는 등 모든 정책과정을 집행자가 주도하며 정책결정자는 정책집행자가 수립한 목표와 수단을 수용하는 모형이므로 맞는 지문이다.

### ☑ Nakamura & Smallwood의 정책집행모형

유형	정책결정자의 역할	정책집행자의 역할	정책집행의 실패이유	정책평가 기준	집행자의 재량권
고전적 기술자형	구체적인 목표 설정	기술적 권한 소유	기술적 결함	효과성	재량권 X
지시적 위임가형		행정적 권한 소유	+협상의 실패	능률성·효과성	어느 정도(상당한) 재량
협상자형	목표·수단에 대해 집행자와 결정자간 협상		+적응적 흡수(정책목표의 왜곡) 및 부집행	주민만족도	-
재량적 실험가형	추상적인 목표 제시	목표와 수단의 구체화	+책임 회피 및 기만(사기)	수익자 대응성	광범위한 재량
관료적 기업가형	집행자가 설정한 목표·수단 지지	(추상적)목표·수단 설정	+정책의 사전 오염(선매)	체제유지도	가장 광범위한 재량

## 15 ③

★★★

쓰레기통모형에서는 전통적인 합리모형과 달리 문제해결방식에 의한 의사결정보다는 끼워넣기(by oversight)나 미뤄두기(by flight) 등의 의사결정전략이 활용된다. 끼워넣기는 다른 관련 문제가 제기되기 전에 재빨리 의사결정을 하는 날치기 통과를 의미하며, 미뤄두기는 걸림돌이 되는 문제가 사라질 때까지 결정을 미루는 진뻐기 결정전략에 해당한다.

- ☑ ① [X] 쓰레기통모형은 응집성이 약한 혼란상태에서의 의사결정을 설명한다.
- ② [X] 불명확한 기술이 아니라 부분적·간헐적(일시적) 참여자에 해당한다.
- ④ [X] 문제성 있는 선호가 아니라 불명확한 기술에 해당한다.

### ☑ 쓰레기통 모형의 전제조건

- ① 문제성 있는 선호: 불분명한 선호와 목표
- ② 불분명한 분석기술(인과기술): 목표와 수단간 인과관계를 예측할 수 있는 모형이 불완전
- ③ 수시적 참여: 시간적 제한으로 부분적·간헐적·일시적 참여
- ④ 조직화된 무질서와 혼란

## 16 ②

★★

기계적 관료제는 높은 수준의 분화·전문화를 특징으로 한다.



- ☑ ① [o] 단순구조는 집권화된 유기적 구조이며 환경이 동태적이어서 신속성·융통성·적응성이 높다.
- ③ [o] 전문적 관료제에 대한 설명으로 옳은 지문이다.
- ④ [o] 임시체제(애드호크라시)는 비정형적인 과제나 동태적이고 복잡한 환경에서 문제를 해결하는 데 적합한 조직으로 그 사업단위는 기능 또는 시장에 따라 선택적으로 정해진다.

**H.Mintzberg의 조직유형론**

☑ 단기전사업 - 전기핵중심

분류	단순 구조	기계적 관료제	전문적 관료제	사업부제 구조	애드호크라시	
조정 기제와 구성 부분	조정기제	직접 통제	업무 (작업) 표준화	기술 표준화	산출 표준화	상호 조절
	구성부분	최고(전략) 층	기술구조	핵심운영층(작업계층)	중간관리층(중간계선)	지원 참모
상황 요인	역사	신생조직	오래된 조직	가변적	오래된 조직	신생 조직
	규모	소규모	대규모	가변적	대규모	가변적
	기술	단순	비교적 단순	복잡	가변적	매우 복잡
	환경	단순, 동태적	단순, 안정적	복잡, 안정적	단순, 안정적	복잡, 동태적
	권력	최고 관리층	기술관료	전문가	중간관리층	전문가
구조적 특성	전문화 (분화)	낮음	높음	높음 (수평적)	중간	높음 (수평적)
	공식화	낮음	높음	낮음	높음	낮음
	연결/통합 필요	낮음	낮음	높음	낮음	높음
	집권/분권	집권	제한된 수평적 분권	수평·수직적 분권	제한된 수직적 분권	선택적 분권
환경적응성	o	x	x	o	o	

**17**

★★

유동성이 아니라 고정성이다. 자산이 **고정적**이어서 자산 특성성(이전불가능성)이 **높으면** 관계가 고착화되어 대리손실(비효율)이 나더라도 이를 바꾸기 어렵다.

- ☑ ① [o] 대리인이론의 기본전제로 옳은 지문이다.
- ② [o] 대리인에 대한 정보부족 등으로 인해 주인이 대리인을 효과적으로 통제·감시하지 못하고 대리인의 재량에 의존하게 된다.
- ③ [o] 대리인의 기회주의적 행동으로 인해 역선택과 도덕적 해이 문제가 발생할 수 있다.

→ 거래비용 증가요인

**대리인에 대한 통제의 한계**

- ① 합리성의 제약: 인지능력의 한계
- ② 정보의 비대칭성: 대리인에 대한 정보 부족(정보 불균형)
- ③ 기회주의적 행동: 대리인의 자기주의적 행동
- ④ 자산의 특성성: 자산의 고정성 및 이전불가능성
- ⑤ 소수 독점: 잠재적 당사자(대리인)의 수가 적어 주인에게 불리한 선택을 하게 될 가능성

**18**

★★

조합주의는 정책결정과정에서 국가와 이익집단간의 상호협력을 중시하지만 **국가가 이익집단을 지배·억압하며 정책결정에 주도적이고 권위적인 역할을 한다**는 이론이다.

- ☑ ① [o] 다원주의는 특정 소수의 개인이나 집단이 아니라 다수의 이익집단이 정치적 조정과 타협을 거쳐 도달한 합의가 정책이 된다고 본다.
- ② [o] 엘리트주의는 일반대중에게 영향력을 행사할 수 있는 위치에 있는 소수의 리더들(지배계층)에 의해서 정책결정이 이루어진다고 본다.
- ④ [o] 철의 삼각(iron triangle)은 정부관료, 선출직 의원(상임위원), 이익집단의 3자가 안정적이고 우호적인 연합을 형성하면서 정책결정을 장기 간 지배하는 것으로 본다.

**국가론(의제설정론)**

다원주의	이익집단이 의제 주도, 국가는 수동적·종립적 심판관, 동등한 접근기회, 선거가 중요
선량주의	엘리트(지배계층)들이 일반대중 지배
마르크스주의	국가는 자본가계급의 도구(K.Marx)
국가주의 (베버주의)	정부관료제의 절대적 자율성(M.Weber)
조합주의	국가는 이익집단을 지배·억압하는 능동적 실체(by 공식합의)

**19**

★★

법률을 암기하지 않고 있는 한 쉽게 판단할 수 없는 난해한 선지이다. 다만, 나머지 선지들이 모두 명확하게 옳은 선지이므로 소거법을 통해 풀 수 있는 문항이다. 제1조(목적)에서 「국가공무원법」은 '공정'과 '민주', '능률'을 모두 언급하고 있으나, 「지방공무원법」은 '민주'와 '능률'만을 언급하고 있다. 일반적으로 「공무원 인사관련법」 제1조(목적)에서 공통적으로 규정하고 있는 양대행정 가치는 민주성과 능률성이다.

- ☑ ① [o] 민주성이나 합법성은 절차적 정당성을 중시하는 반면, 효과성은 절차보다는 목표달성의 결과만 중시할 가능성이 높아 상충될 수 있다.
- ③ [o] 수평적 공평은 '동일한 것은 동일하게 다룬다'는 의미로서 같은 처지나 여건에 있는 사람들 모두 동일하게 다룰 것을 주장하는 것. 수직적 공평은 '다른 것은 다르게 다룬다'는 의미로서 다른 처지에 있는 사람들을 각자의 여건에 따라 다르게 다룰 것을 주장하는 것이다.
- ④ [o] 능률성은 투입 대 산출의 비율을 의미하며, 최소의 비용과 노력으로 최대의 산출을 얻고자 하는 이념이다. 산출 대 목표의 비율을 의미하는 효과성과 혼동하지 않아야 한다.

**국가공무원법과 지방공무원법 제1조**

- ① 국가공무원법 제1조(목적) 이 법은 각급 기관에서 근무하는 모든 국가공무원에게 적용할 인사행정의 근본 기준을 확립하여 그 공정을 기함과 아울러 국가공무원에게 국민 전체의 봉사자로서 행정의 민주적이며 능률적인 운영을 기하게 하는 것을 목적으로 한다.
- ② 지방공무원법 제1조(목적) 이 법은 지방자치단체의 공무원에게 적용할 인사행정의 근본 기준을 확립하여 지방자치행정의 민주적이며 능률적인 운영을 도모함을 목적으로 한다.

**20**

★★

조직규모가 커질수록 구성원의 수와 업무량이 늘어 **분권화된 조직구조가 적절**하다.

대 / 한 / 민 / 국 / 대 / 표 / 행 / 정 / 학

# 행정학의 선을 또한번 새롭게 긋다

## 고객 HOT LINE

온라인 강의 [gong.conects.com](http://gong.conects.com)  
[www.kaspa.co.kr](http://www.kaspa.co.kr) TEL. 02-532-5280~1

오프라인 강의 공단기고시학원 TEL. 02-812-6521

펴낸날 2022년 5월13일

펴낸이 김중규

펴낸곳 (주)카스파

주소 서울시 서초구 동광로39길 46(반포동) 해나하우스 A동 103호

도서문의 TEL. 02-532-5314 FAX. 02-532-5315

등록번호 제2015-000214호

ISBN 979-11-92405-04-9

값 23,000원



9 791192 405049